



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

privind exercitiul financiar 2020

S.N. PLAFAR S.A.
NR. INT/IESIRE 1109
DATA 11.05.2021

Societatea Nationala PLAFAR S.A. functioneaza in baza Hotararii de Guvern nr. 143/1999 si a Legii 31/1990 privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare.

Societatea are sediul central in Bucuresti, Strada Vasile Milea, nr 2i, corp C, et. 2, ap. 5, sector 6, si este inregistrata la Registrul Comertului cu numarul J40/5889/1999, avand cod de identificare fiscala 11945506, atribut fiscal RO.

Puncte de lucru inregistrate la 31.12.2020 conform datelor Registrului Comertului sunt:

- 1.Bucuresti Sect.1 Sos.Bucuresti-Ploiesti nr 107
- 2.Comuna Rast judetul Dolj
- 3.Municipiul Caracal str. Craiovei nr.153 A, jud. Olt
- 4.Comuna Cogevalac judetul Constanta
- 5.Oras Cluj Napoca str Traian Vuia nr .202 jud Cluj

Capitalul social este de 2.709.880 lei si este format din 270.988 actiuni nominative emise in forma dematerializata, fiecare actiune avand o valoare nominala de 10 lei.

In exercitiul financiar 2020 capitalul social nu s-a modificat, strutura actionarilor la data de 31.12.2020 fiind urmatoarea:

- Ministerul Economiei, Comertului si Relatiilor cu Mediului de Afaceri 51%
- Fondul Proprietatea 49%

SN Plafar SA a fost administrata de Consiliul de Administratie compus din 5 membri desemnati de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor prin prin Hotararea cu nr.7 din data de 29.07.2016, cu mandate pana la data de 07.10.2020 in urmatoare componenta:

- POP RADU din partea Ministerul Economiei;
- DĂNILĂ CORNEL din partea Ministerul Economiei;
- SPUZA DANIEL-BOGDAN din partea Ministerul Economiei ;
- NAFTALI DANIEL-ADRIAN din partea S.C. Fondul Proprietatea S.A;



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

- CHEȚA VOICU din partea S.C. Fondul Proprietatea S.A

Incepand cu data de 08.10.2020, societatea a fost administrata de Consiliul de Administratie compus din 5 membrii desemnati de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor prin Hotararea Hotararea AGOA nr. 6/07.10.2020 in urmatoare componenta:

- ANDREI FLOREA din partea Ministerul Economiei;
- ADRIAN CONSTANTIN DINCA din partea Ministerul Economiei;
- SANDU CAMELIA din partea Ministerul Economiei ;
- NAFTALI DANIEL-ADRIAN din partea S.C. Fondul Proprietatea S.A;
- CHEȚA VOICU din partea S.C. Fondul Proprietatea S.A

Principalele activități ale Consiliului de Administratie in anul 2020 în linie cu *Scrisoarea de Asteptari*:

- Monitorizarea implementarii Codului de Etica
- Monitorizarea aplicarii regulamentului de Guvernanta Corporativa
- Reducerea portofoliului de produse, prin sistarea productiei articolelor greu vandabile
- Monitorizarea implementarii strategiei de management a resurselor umane, si a unui plan de continuitate.

Monitorizare implementare Cod de Etica

In luna februarie 2021 Directorul de Sucursala Mircea Serdeanu a semnalat incalcari ale codului de etica de catre Directorul de Productie Florina Marta Dan, constand in:

- Neconcordante intre registrul de intrari-iesiri in ture si sistemul CCTV al fabricii
- Deconturi de carburant anormale

In prezent au fost declansate procedurile de cercetare disciplinara a celor semnalate, proceduri suspendate in urma intrarii Directorului de Productie in concediu medical. La reluarea activitatii de catre acesta se vor lua masurile care se impun, inclusiv sesizarea autoritatilor competente.

Monitorizare implementare cod de Guvernanta Corporativa

Obligatiile de raportare si asigurare a transparentei au fost respectate in totalitate.

Pe parcursul anului 2020, lunar, trimestrial si semestrial, Consiliul de Administratie a monitorizat activitatea societatii si a luat act de informarile lunare al e Directorului General, conform Scrisorii de Asteptari, Obiectivul nr 7, Dezvoltarea si implementarea unui sistem de rapoarte manageriale catre Consiliulu de Administratie (lunare , trimestriale si anuale).



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Masuri de continuitate a activitatii

Deoarece exista riscul ca furnizori de materii prime, ambalaje si materiale sa intarzie / sisteze livrarile, Directorul de Productie transmite catre Managerul de Achizitii periodic articolele cheie pentru care trebuie constituite stocuri tampon.

Managerul de Achizitii tine legatura zilnic cu urmatorii furnizori cheie, pentru a anticipa potentiale probleme de aprovizionare:

- Furnizori cutii carton paralelipedice
- Furnizor hartie inobilata
- Furnizori peturi, capace si etichete sirop
- Furnizor cutii carton (Rondocarton)
- Furnizori folii bopp
- Furnizori arome si concentrate
- Furnizor zahar

In activitatea curenta se tine cont ca pot exista intarzieri in aprovizionare. Pe parcursul anului 2020, ca urmare a respectarii normelor si masurilor de protectie, nu au existat situatii care sa pericliteze continuitatea activitatii societatii.

Prezentele situatii financiare anuale au fost intocmite in baza Principiului continuitatii activitatii, care presupune ca societatea isi va continua activitatea si in viitorul previzibil. Pentru a evalua aplicabilitatea acestei prezumtii conducerea a analizat previziunile referitoare la intrarile viitoare de numerar. Pe baza acestor analize conducerea considera ca societatea isi va putea continua activitatea in viitorul previzibil

Evaluarea managementului performantei pentru personalul cu atributii de management

Pentru anul 2020 Directorul General a stabilit criterii de evaluare pentru personalul cu atributii de management: Director de Vanzari, Director Economic, Director de Productie. Acestia au fost evaluati la sfarsitul anului, raportul fiind prezentat Consiliului de Administratie al Societatii, conform scrisorii de asteptari, obiectivul 18 Implementarea unui sistem de evaluare a personalului bazat pe obiective (MBO):

- Director Vanzari Elena Bratu - 87%
- Director Productie Florina Dan - 54%
- Director Economic Andreea Vatamanescu - nu a fost evaluate datorita perioadei scurte de angajare in 2020



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Implementarea planului de integritate – Strategia Nationala Anticoruptie

Societatea a aderat la Strategia Nationala Anticoruptie in anul 2016. Ulterior, masurile au fost implementate partial, incepand cu aprilie 2018 cand Societatea a angajat un jurist, care a fost numit Coordonator SNA.

A.) Situatia economica si financiara

La incheierea exercitiului financiar 2020, in concordanta cu reglementarile contabile in vigoare a fost organizata inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii cu respectarea OMFP 2861/2009.

Situatia terenurilor si cladirilor la data de 31.12.2020 se prezinta astfel:

Denumire teren/cladire	Adresa	Valoare evaluata Dec 2020
TEREN	Comuna Cogealac, judetul Constanta	123,222
TEREN	Municipiul Caracal, str. Craiovei, nr. 151, judetul Olt	126,309
TEREN	Comuna Rast, judetul Dolj	3,303,386
TEREN	Cluj-Napoca, Str. Traian-Vuia, nr. 202, judetul Cluj	1,336,424
COMPLEX INDUSTRIAL	Cluj-Napoca, Str. Traian-Vuia, nr. 202, judetul Cluj	5,226,589
DEPOZIT MATERII PRIME	Cluj-Napoca, Str. Traian-Vuia, nr. 202, judetul Cluj	256,364
Total		10,372,294

A fost emisa Decizia Directorului General nr. 90/06.01.2021 prin care a decis inventarierea patrimoniului societatii in perioada 11.01.2021-15.02.2021, cu data de referinta 31.12.2020, si s-a constituit comisia centrala de inventariere a patrimoniului .

Au fost inventariate activele, datoriile si capitalurile propria ale societatii conform procesului verbal de inventariere.

Rezultatele inventarierii patrimoniului societatii au fost inregistrate in evidentele contabile in mod corespunzator.

Principalele posturi bilantiere care definesc pozitia financiara a societatii la data de 31.12.2020, se prezinta astfel:

	Sold la 31.12.2019	Sold la 31.12.2020	2020 vs 2019
Imobilizari necorporale	42,127	28,443	(13,685)
Imobilizari corporale	11,810,922	11,788,541	(22,381)
Imobilizari financiare	34,431	34,527	96
Active imobilizate – Total	11,887,480	11,851,511	(35,969)
Stocuri	2,321,875	2,041,722	(280,153)
Creante	2,024,749	2,230,376	205,627
Investitii pe termen scurt	-	-	-
Casa si conturi la banci	248,550	129,480	(119,070)
Active circulante – Total	4,595,174	4,401,578	(193,596)
Cheltuieli in avans	23,837	55,370	31,534
Datorii – Total	1,656,737	2,209,330	552,593
Datorii mai mari 1 an	635,875	568,928	(66,947)
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	1,009,917	379,138	(630,779)
Suventii pt investitii	7,515	6,145	(1,370)
Capital social	2,709,880	2,709,880	-
Repartizarea profitului	(21,503)	(13,946)	7,557



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Diferente din reevaluare	9,082,571	8,990,423	(92,148)
Rezerve	738,917	752,863	13,946
Rezultat reportat	256,522	426,773	170,251
Rezultatul exercitiului	430,060	278,925	(151,135)
Capitaluri proprii	13,196,447	13,144,918	(51,529)

Cresterea creantelor se datoreaza in principal cresterii soldului clientilor de incasat, insa in termen, si corelata si cu cresterea cifrei de afaceri. Cresterea datoriilor pe termen scurt reprezinta folosirea liniei de credit de trezorerie in limita de 1.000.000 de lei, iar suma accesata la 31.12.2020 este de 627.293 lei. De asemenea, scaderea datoriilor pe termen lung este generate de scaderea soldului creditului de investitii accesat in in 2018.

Structura sintetica a veniturilor si cheltuielilor aferente exercitiului financiar incheiat la 31.12.2020 se prezinta astfel:

Indicatori	2018	2019	2020
Activitatea de exploatare			
- venituri	9,397,250	6,895,604	9,298,054
- cheltuieli	8,072,694	6,408,124	8,963,368
- rezultat (profit / pierdere)	1,324,556	487,480	334,686
Activitatea financiara			
- venituri	3,376	7,750	6,559
- cheltuieli	4,787	65,170	62,320
- rezultat (profit / pierdere)	-1,411	-57,420	-55,761
Venituri totale	9,400,626	6,903,354	9,304,613
Cheltuieli totale	8,077,481	6,473,294	9,025,688
Rezultatul brut al perioadei	1,323,145	430,060	278,925
Impozit pe profit	3,984	0	0
Rezultatul net al exercitiului	1,319,161	430,060	278,925

Situatia principalilor indicatori pentru exercitiile financiare 2018-2020 sunt prezentate in tabelul de mai jos:

Descriere	2018	2019	2020
Cifra de afaceri bruta, din care:	9,555,909	10,231,972	14,037,257
Productie vanduta	9,383,774	10,045,508	13,806,753
Venituri din vanzarea marfurilor	16,735	29,384	59,844
Venituri arenda	155,400	157,080	170,660
Discount (cont 709)	-3,524,442	-3,320,755	-4,729,333
Cifra de afaceri neta	6,031,467	6,911,217	9,307,924
Venituri din productia stocata	190,933	-20,686	-70,654
Alte venituri din exploatare	3,174,850	5,073	60,784
Venituri financiare	3,376	7,749	6,559
TOTAL VENITURI	9,400,626	6,903,354	9,304,613
Cheltuieli materiale	2,508,194	2,812,601	4,187,367
Cheltuieli cu energie si apa	59,180	88,125	117,573
Cheltuieli privind marfurile	9,408	14,513	55,862
Reduceri comerciale primite	1,566	868	-30,763
Cheltuieli cu personalul, din care:	2,275,344	2,651,108	3,217,625
Fond de salarii	1,673,448	1,979,644	2,702,365
Indemnizatie director general	210,407	270,201	237,503
Indemnizatie membrii CA	323,916	327,848	143,057
Cheltuieli asigurari sociale	67,573	73,415	134,700
Alte cheltuieli de exploatare, din care	3,219,002	840,909	1,415,704
Cheltuieli cu servicii prestate de terti	1,148,178	1,410,712	1,198,076
Amortizare			374,514
Impozite si taxe			88,520
Alte cheltuieli din exploatare			-245,406
Cheltuieli financiare	4,787	65,170	62,320
TOTAL CHELTUIELI	8,077,481	6,473,294	9,025,689
PROFIT/PIERDERE BRUTA	1,323,145	430,060	278,925



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Descriere	Semestrul 1	Semestrul 2	Total An
Rezultat operational	395,850	-116,925	278,925
Cifra de afaceri neta	4,248,157	5,059,767	9,307,924
Profit/Cifra de afaceri	9.32%		2,99%
Obiectiv	4.10%		Nu este cazul

Conform Scrisorii de Asteptari, Obiectivul nr 4, pentru Semestrul 1 anul 2020 Marja EBIT Profit operational / Cifra de Afaceri neta a fost stabilita la 4.1%. Societatea a atins obiectivul, realizand 9.3%

La data de 31.12.2020 sunt constituite provizioane astfel:

Explicatie provizion	2020
Provizion cost matrite ambalaj multidoza refuzate de societate de la furnizorul Leipa, cu care exista un litigiu	18,198
Provizion componenta variabila membri Consiliu de Adminsitratie 2020	0
Provizion ANAF recuperare TVA	41,013
Provizion componenta variabila Director General 2020	69,156
Provizion prime angajati pentru rezultate 2020	0
Provizion concediu de odihna neefectuat	191,181
Provizion pensii	44,590
Provizion litigii	15,000
Total	379,138

Evolutia cheltuielilor cu personalul si a cifrei de afaceri nete in ultimele trei exercitii financiare se prezinta dupa cum urmeaza: Cifra de afaceri a crescut cu 35% in 2020 fata de 2019 (2.396.707 lei), in timp ce cheltuielile cu personalul inregistrate in 2020 au fost de 3.176.812 lei, in crestere cu 20 % (525.704 lei) fata de 2019, astfel:

Indicator	2018	2019	2020
Numar mediu de personal	53	54	56
Salarii si indemnizatii brute	2,207,771	2,560,339	3,042,112
Asigurari sociale angajator	67,573	90,769	134,700
TOTAL CHELTUIELI PERSONAL (lei)	2,275,344	2,651,108	3,176,812
Cifra de afaceri (lei) din care:	6,031,467	6,911,217	9,307,924
vanzari de produse finite si marfuri	5,876,067	6,754,138	9,137,264
Pondere vanzarilor de produse si marfuri in total cifra de afaceri	97%	98%	98%
Rezultat bilantier, din care:	1.319.161	430,060	278,925
rezultat din activitatea de baza	1.319.161	430,060	278,925
Rezultat din cedarea activelor			
Variatie cheltuieli cu personalul		17%	20%
Variatie cifra de afaceri		15%	35%

Cifra de afaceri neta	Semestrul 1	Semestrul 2	Total An
2019	2,772,869	4,138,348	6,911,217
2020	4,248,157	5,059,767	9,307,924
Cifra de afaceri 2020 vs 2019	53.20%		35%
Obiectiv	5.00%		Nu este cazul

Cifra de afaceri aferenta semestrului 1 a fost in suma de 4.248.157 lei, in crestere cu 53% fata de cifra de afaceri Semestrul 1 2019. Conform Obiectiv 2 al Scrisorii de Asteptari, Cresterea cifrei de afaceri 2020 fata de 2019 a fost stabilita la o tinta de 5%, deci obiectivul a fost atins.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Structura cifrei de afaceri se prezinta astfel:

Indicator	2018	2019	2020
Produse finite	9,306,554	9,893,168	13,723,782
Semifabricate	76,034	150,140	70,987
Produse reziduale	1,186	2,200	11,984
Venituri din vanzari marfuri	16,735	29,384	59,844
Venituri din arenda	155,400	157,080	170,660
Reduceri comerciale acordate	-3,524,442	-3,320,755	-4,729,333
TOTAL	6,031,467	6,911,217	9,307,924

Productivitatea per angajat raportata la cifra de afaceri s-a imbunatatit in 2020 fata de 2019 cu 29.87%.

	2018	2019	2020	2020 vs 2019%
Cifra de afaceri	6,031,467	6,911,217	9,307,924	34.68%
Numar angajati	53	54	56	3.70%
Productivitate / angajat	113,801	127,986	166,213	29.87%

Creantele totale ale societatii la data de 31.12.2020 sunt de in suma bruta de 2.230.376 lei, din care provizion total in valoare de 9.839 lei.

Creante	Sold la inceputul exercitiului financiar	Sold sfarsitul exercitiului financiar	Termen de lichiditate	
			Sub 1 an	Peste 1 an
0		1=2+3	2	3
Total, din care:	2,024,709	2,230,376	2,230,376	
Furnizori debitori	-			
Clienti	1,162,129	2,126,898	2,126,898	
Clienti incerti	11,860	5,961	5961	
Clienti – facturi de intocmit	71,531	(400,971)	(400,971)	
Creante personal	-	-		

Alte creante fata de bugetul consolidat al statului	175,190	287,007	287,007	
Debitori diversi	12,276	12,276	12,276	
Alte creante diverse		17,001	17,001	
Decontari din operatii in participatie	-	-		
Ajustari pentru deprecierea creantelor	(15,738)	(9,839)	(9,839)	
Ajustari pentru deprecierea debitorilor diversi	-	-		
TVA neexigibila aferenta cumpararilor de la furnizori ce aplica sistemul TVA la incasare	7,531	9,816	9,816	
TVA de recuperat	244,456	141,213	141,213	
Sume de recuperat de la ANAF conform deciziei ICCJ 1518/17.04.2018	355,314	41,013	41,013	

Datoriile totale ale societatii la data de 31.12.2020 sunt in valoare de 2.778.258 lei fata de un sold de 2.292.613 lei existent la data de 31.12.2019, structurate dupa cum urmeaza:

Descriere clasa	Sold la inceputul exercitiului financiar	Sold la sfarsitul exercitiului financiar	Termen de exigibilitate	
			Sub 1 an	Peste 1 an
Sume datorate institutiilor de credit	739,917	1,261,531	742,152	519,379
Leasing financiar	0	62,556	13,007	49,549
Avansuri clienti	262	658	658	
Furnizori interni	1,041,282	1,113,537	1,113,537	
Facturi de primit	45,729	53,393	53,393	
Efecte comerciale de platit	214,822	-1,122	-1,122	
Creditori diversi	39,691	9,691	9,691	
Datorii fata de personal	79,846	115,426	115,426	



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Datorii fiscale (Bugetul de stat)	119,563	150,420	150,420	
Sume in curs de clarificare	0	366	366	
Garantie teren аренда	11,501	11,802	11,802	
TOTAL GENERAL	2,292,613	2,778,258	2,209,330	568,928

Situatia capitalului circulant la 31.12.2020

La 31.12.2020, situatia capitalului circulant al societatii era urmatoarea, in imbunatatire fata de 2019:

Descriere	Sume in lei la 31.12.2019	Sume in lei la 31.12.2020
Activ circulant	4,595,174	4,401,578
Cheltuieli in avans	23,837	55,370
Datorii: Sume care trebuie platite intr-o perioada mai mica de 1 an	1,656,737	2,209,330
Capital circulant	2,962,274	2,247,618

Soldurile clientilor de incasat sunt urmatoarele:



S.N. PLAFAR S.A.



Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com

Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

	Total	Nescadent	0--30	31-60	61-90	91-180	181-270	271-360	>360
Total clienti de incasat % din sold	100.0%	85.4%	9.1%	-0.1%	0.1%	0.2%	-0.1%	0.5%	0.0%
Total clienti de incasat	1,653,830	1,412,970	150,256	(1,682)	2,097	3,053	(1,061)	7,787	-
IKA	1,354,262	1,242,647	122,326	(14,680)	2,097	3,028	(1,426)	270	-
Auchan	42,423	28,888	15,086	-	-	0	(1,551)	-	-
Carrefour	125,629	62,956	58,633	3,591	-	-	-	448	-
Columbus	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cora	3,117	5,548	2,152	(4,584)	-	-	-	-	-
Kaufland	102,194	102,258	-	(65)	-	-	-	-	-
Lidl	832,512	808,249	24,263	-	-	-	-	-	-
Lidl Bulgaria	34,756	34,756	-	-	-	-	-	-	-
Lidl Serbia	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mega Image	25,103	8,767	7,282	3,804	2,097	3,027	125	0	-
Penny	56,147	62,206	(5,881)	-	-	0	-	(179)	-
Profi	132,383	129,018	20,790	(17,426)	-	-	-	-	-
Distribuitori	288,335	168,418	26,489	13,016	0	0	-	-	-
Alfarm	3,056	3,056	-	-	-	-	-	-	-
Brotacel	6,864	6,864	-	-	-	-	-	-	-
Evergreen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Onedia	128,549	98,688	20,582	9,279	-	-	-	-	-
Radix	36,899	27,255	5,907	3,737	0	0	-	-	-
Sandor	32,556	32,556	-	-	-	-	-	-	-
Unicarm	80,412	80,412	-	-	-	-	-	-	-
Retail	11,233	1,904	1,441	(18)	-	25	365	7,517	-

Distribuitorii Onedia, Radix si Evergreen au emis bilete la ordin pentru sumele datorate.

Sumele restante au fost incasate ulterior, intarzierile fiind cauzate de probleme la interfata sistemelor informatice.

La data de 30.06.2020 soldurile clientilor de incasat erau urmatoarele:



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

	Total	Nescadent	0-30	31-60	61-90	91-180	181-270	271-360	>360
Total clienti de incasat % din sold	100.0%	88.7%	7.0%	-0.1%	0.1%	0.1%	0.0%	0.4%	0.0%
Total clienti de incasat	2,132,859	1,891,998	150,256	(1,682)	2,097	3,053	(1,061)	7,787	-
IKA	1,824,049	1,712,434	122,326	(14,680)	2,097	3,028	(1,426)	270	-
Auchan	42,423	28,888	15,086	-	-	0	(1,551)	-	-
Carrefour	125,629	62,956	58,633	3,591	-	-	-	448	-
Columbus	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cora	3,117	5,548	2,152	(4,584)	-	-	-	-	-
Kaufland	493,920	493,985	-	(65)	-	-	-	-	-
Lidl	832,512	808,249	24,263	-	-	-	-	-	-
Lidl Bulgaria	34,756	34,756	-	-	-	-	-	-	-
Lidl Serbia	78,060	78,060	-	-	-	-	-	-	-
Mega Image	25,103	8,767	7,282	3,804	2,097	3,027	125	0	-
Penny	56,147	62,206	(5,881)	-	-	0	-	(179)	-
Profi	132,383	129,018	20,790	(17,426)	-	-	-	-	-
Distribuitori	288,335	168,418	26,489	13,016	0	0	-	-	-
Alfarm	3,056	3,056	-	-	-	-	-	-	-
Brotacel	6,864	6,864	-	-	-	-	-	-	-
Evergreen	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Onedia	128,549	98,688	20,582	9,279	-	-	-	-	-
Radix	36,899	27,255	5,907	3,737	0	0	-	-	-
Sandor	32,556	32,556	-	-	-	-	-	-	-
Unicarm	80,412	80,412	-	-	-	-	-	-	-
Retail	20,475	11,146	1,441	(18)	-	25	365	7,517	-

Descriere	Semestrul 1	Semestrul 2	Total An
Creante comerciale restante	113,209	160,449	160,449
Cifra de afaceri	4,248,157	5,059,767	9,307,294
Procent	3%	3%	1,7%
Obiectiv	10%		Nu este cazul

Conform Scrisorii de Asteptari, pentru Semestrul 1 al anul 2020 procentul maxim al Creantelor restante raportat la cifra de afaceri a fost stabilit la 10%. Per total, clientii restanti la 30.06.2020 reprezinta 3% din cifra de afaceri.

Soldurile furnizorilor curenti de plata sunt urmatoarele:

Furnizor	Total	Nescadent	0--30	31-60	61-90	91-180	181-270	271-360	>360
TOTAL	1,166,930	998,145	102,189	59,581	7,015	-	-	-	-
Materie prima	592,109	552,279	(360)	40,190	-	-	-	-	-
Ambalaje	305,612	288,076	17,535	-	0	-	-	-	-
Transport	75,008	31,294	20,193	17,296	6,224	-	-	-	-
Utilitati	56,028	52,715	3,313	-	-	-	-	-	-
Altele	138,173	73,780	61,508	2,094	791	-	-	-	-

Furnizorii ale caror intarzieri la plata sunt mai mari de 30 de zile reprezinta 1,8 % din cifra de afaceri.

La semestrul 1 2020 situatia soldurilor furnizorilor era urmatoarea:

Furnizor	Total	Nescadent	0--30	31-60	61-90	91-180	181-270	271-360	>360
TOTAL	525,675	316,632	63,805	31,956	12,691	73,207	2,549	(2)	24,837
Materie prima	212,842	193,046	4,842	-	-	13,654	450	4	846
Ambalaje	169,165	68,809	34,649	1,793	19,400	43,332	1,183	-	-
Transport	60,540	15,941	16,990	26,835	-	774	-	-	-
Utilitati	37,193	36,089	2,034	-	(920)	(3)	-	(7)	-
Altele	45,935	2,747	5,290	3,328	(5,788)	15,450	917	-	23,992

Descriere	Semestrul 1	Semestrul 2	Total An
Datorii restante	209,043	168,785	168,785
Cifra de afaceri	4,248,157	5,059,767	9,307,294
Procent	4.9%		1,8%
Obiectiv	5.0%		Nu este cazul

Conform Scrisorii de Asteptari, obiectivul nr 6, pentru Semestrul 1 al anului 2020 ponderea furnizorilor restanti in cifra de afaceri a fost stabilita la un maxim de 5%, deci obiectivul a fost indeplinit.

Directiile principale de actiune avute in vedere in exercitiul financiar 2020 au vizat continuarea procesului de restructurare si modernizare a activitatii societatii, de asigurare a resurselor financiare necesare pentru acoperirea tuturor datoriilor exigibile si achitarii obligatiilor fiscale.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

B.) Investitii

In anul 2020 societatea a realizat planul de investitii bugetat. Mai mult, ca urmare a renegocierilor de pret cu furnizorii, am reusit incadrarea in bugetul de investitii aprobat inclusiv cu achizitii neprevazute aparute in decursul anului, astfel:

INVESTITIE	Valoare (mii lei)	
	Buget	Realizat
Total Investitii din care:	281	338
Instalatie ventilatie	281	195
Stante tipar ambalaje multidoza	0	35
Diverse		31
Auto Suzuki		77

In urma retehnologizarii liniilor de productie ceai si comasarii productiei intr-o singura hala, a reiesit necesitatea achizitionarii unei instalatii de exhaustare. Instalatia existenta era veche, si nu facea fata pulberii generate de activitatea de productie. Aceasta stare de fapt a generat atat riscuri de sanatate a angajatilor, cat si defectari ale utilajelor. Valoarea unei asemenea investitii a fost bugetata la 281 mii lei fara TVA, insa in urma negocierilor cu furnizorul, societatea a achizitionat instalatia de ventilatie cu 196 mii lei.

Matritele pentru ambalajele noi au fost realizate grafic in proportie de 100%.

Au continuat amenajarile fabricii si dotarea cu echipamente. Astfel in urma investitiilor facute s-a marit productivitatea calculate ca si cifra de afaceri/angajat cu 29.87%, societatea incepand in septembrie 2019 un contract de marca proprie cu retailerul Lidl, pentru care lucreaza in 2 ture, cu 1 om pe dozator.

De asemenea, in luna Noiembrie, societatea a achizitionat un auto nou marca Suzuki, pentru care exista Hotararea de Guvern nr. 979/2020 cu privire la aprobarea parcului auto. Finantarea tuturor investitiilor a fost facuta din resurse proprii.

Conform scrisorii de asteptari, Obiectivul nr 9, planul de investitii a fost realizat in proportie de 120%.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

C.) ACTIVITATEA DE VANZARI

Contextul pietei si concurenta

In 2020 a continuat competitia la nivel de preturi. Plafar a adoptat urmatoarea politica de piata:

- Am pastrat calitatea: **conform raportului Euromonitor International privind piata ceaiului din Romania, in 2019 Plafar a fost perceputa ca o companie care pune accentul pe sanatate, sentimentul national si inovatie**
- Plafar a marit preturile la 1 iulie 2020 cu o medie de 4%-7%
- Plafar a castigat contractul pentru Lord Nelson Fructe de Padure, marca proprie a retailerului german Lidl 2020-2021

Principalii concurenti sunt:

- Interni: FARES SA, Dacia Plant, Laboaratoarele Vedda si Biz-Nis SRL care au intrat agresiv, cu preturi foarte mici,
- Externi: Belin Polonia, care are produse calitatea economică, cu preturi mici

Cota de piata

La nivelul anului 2020 structura pietei a fost urmatoarea, conform raportului Euromonitor International atasat:

	Cota de piata 2019	Cota de piata 2020
Fares	24.80%	28.00%
Novaplus	9.50%	8.20%
Kalpo	9.60%	6.00%
Plafar	8.00%	5.10%
Unilever	7.50%	5.30%
Celmar	7.90%	5.70%
Parmafood	4.50%	3.20%
Altii	8.20%	38.50%
Total	100.00%	100.00%



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Opinia noastra este ca datele Euromonitor sunt eronate, le-am semnalat acest lucru, insa acestia si-au mentinut punctul de vedere.

In conditiile in care Plafar a avut o crestere a cifrei de afaceri cu 2.396.707 lei, iar Euromonitor sustine ca societatea a pierdut 2.9% cota de piata, aceasta ar insemna ca piata ceaiului din Romania a crescut cu 96.118.100 lei in 2020 fata de 2019, respective cu 111 %, ceea ce este greu de crezut.

Descriere	2019	2020	Variatie (%)
Plafar cota piata (%)	8.00%	5.10%	-2.90%
Plafar cifra afaceri (lei)	6,911,218	9,307,924	135%
Piata	86,390,220	182,508,319	211%

Conform scrisorii de asteptari, Obiectivul nr 1, Cota de piata a SN PLAFAR pe piata ceaiului din Romania pentru anul 2020 a fost setat la 7.5%. Consideram ca prin cresterea neta a cifrei de afaceri obiectivul a fost atins.

Pe **grupe de produse**, evolutia vanzarilor se prezinta astfel:

Vanzari brute

lei -

Nr.crt.	Denumire grupa produs	2018	2019	2020	2020 vs 2019
1	Ceaiuri traditionale	2,321,516	2,522,279	3,167,568	33%
2	Ceaiuri medicinale	1,030,702	930,850	947,978	2%
3	Ceaiuri doze	2,472,802	2,985,753	4,824,157	62%
I.	CEAIURI	5,825,020	6,438,882	8,941,723	42%
II.	SIROPURI	3,482,720	3,454,269	4,824,957	40%
III.	VRACURI	92,769	181,741	99,917	-45%
	TOTAL	9,400,509	10,074,892	13,866,597	40%

Cantitati

Nr.crt.	Denumire grupa produs	2017	2018	2019	2020	2020 vs 2019
1	Ceaiuri traditionale	892,557	747,557	773,993	982,907	27%
2	Ceaiuri medicinale	305,590	303,944	287,654	266,313	-7%
3	Ceaiuri doze	1,018,343	975,482	1,299,439	2,120,915	63%
I.	CEAIURI	2,216,490	2,026,983	2,361,086	3,370,135	43%
II.	SIROPURI	408,816	458,040	438,634	672,689	53%
III.	VRACURI	5,241	6,564	12,515	4,696	-62%
	TOTAL	2,630,547	2,491,587	2,812,235	4,047,520	44%

Structura in care au fost obtinute **veniturile** este detaliata mai jos:

Canal	Cifra de afaceri (lei)	Structura
IKA	5,205,620	56%
Distribuitori	852,668	9%
Retail	840,376	9%
Marca Proprie	2,238,600	24%
Arenda	170,660	2%
Total	9,307,924	

1) **56 % IKA**; SN Plafar SA e prezenta cu produse listate in:

- retele de hypermarkets (Auchan, Carrefour, Kaufland, Romania Hypermarche, Real);
- retele supermarkets : Columbus (Billa), Rewe (Penny), Mega Image; Carrefour Expres
- dm drogerie Markt;

2) **9 % prin distribuitori nationali**: Onedia, Radix, Brotacel, Rikko Steel

3) **9 % prin clientii din retail**

4) **24% proiecte marca proprie**

5) **2% venituri din arenda**



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

La semestrul 1 2020 structura cifrei de afaceri a fost:

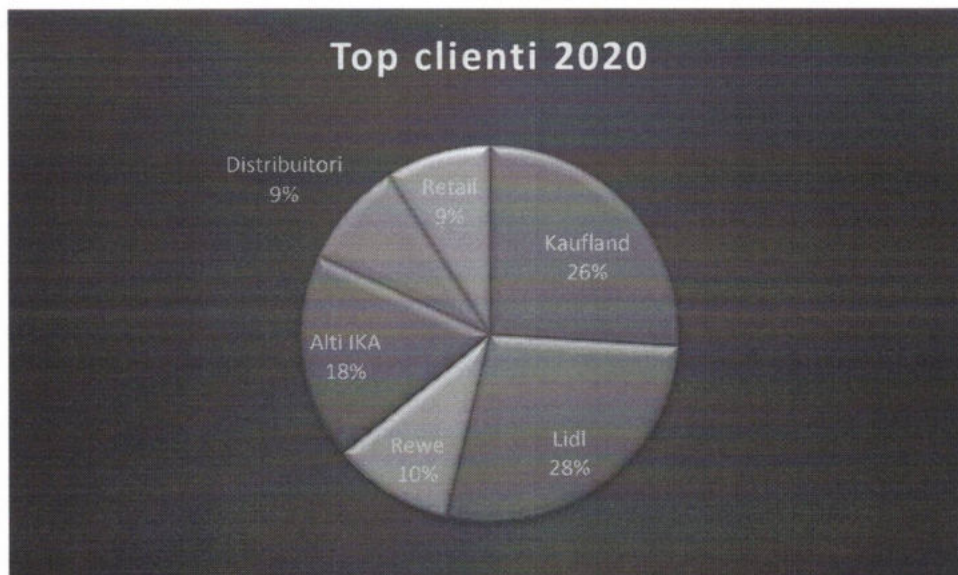
Descriere	Semestrul 1 (Lei)	Pondere
IKA	2,349,255	55%
Distribuitori	268,616	6%
Retaileri	314,583	7%
Marca proprie	1,315,703	31%
Vanzari pe canal traditional	1,898,902	44%
Cifra de afaceri	4,248,157	100%

Conform Scrisorii de Asteptari, Obiectivul 3 Venituri din vanzari pe canalul traditional (TT-magazine locale, magazine naturiste, farmacii) si marca proprie /Cifra de afaceri a fost stabilit pentru anul 2020 la minim 26%. Obiectivul a fost atins cu o pondere de 44% (6% distribuitori, 7% retailer si 31% marca proprie).

Proiectele marca proprie realizate in 2020 au fost urmatoarele:

Nume Client	Cod Articol	Descr. Articol	Cantitate	Pret	Valoare
LIDL DISCOUNT SRL	ROMANIA	LORD NELSON-CEAI FRUCTE DE PADURE 40DZX 1,5G	742,674.00	1.67	1,240,266
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	"CEAI DE SOC - SAMBUCI FLOS 40G"	59,120.00	2.10	124,152
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	CEAI DE TEI - TILIAE SP. FLOS 40G	47,296.00	2.10	99,322
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	CEAI DE URZICA - URTICA FOLIUM 40	13,440.00	1.50	20,160
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	CEAI DE SUNATOARE - HYPERICI HERBA	16,783.00	1.50	25,175
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	CEAI DE MACESE - CYNOSBATI FRUCTUS	30,240.00	1.50	45,360
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	SIROP FRUCTE DE SOC SI ECHINACEA 500ML	13,056.00	4.10	53,530
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	SIROP FRUCTE DE PADUCUL 500ML	13,056.00	4.10	53,530
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	SIROP DE TEI SI PROPOLIS 500ML	33,792.00	6.50	219,648
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	SIROP DE MENTA CU PROPOLIS 500ML	18,432.00	4.10	75,571
LIDL DISCOUNT SRL	CAMARA NOASTRA	SIROP DE MUGURI DE PIN L 500ML	18,432.00	4.10	75,571
REWE (ROMANIA) SRL	HANUL BOIERESC	SIROP CU COACAZE SI ZMEURA	9,984.00	5.16	51,517
REWE (ROMANIA) SRL	HANUL BOIERESC	SIROP CU SOC SI LAMAIE	9,984.00	5.16	51,517
REWE (ROMANIA) SRL	HANUL BOIERESC	SIROP DE TEI CU ROINITA SI PROPOLIS	5,004.00	5.16	25,821
REWE (ROMANIA) SRL	HANUL BOIERESC	SIROP CU PERE SI STRUGURI D17	5,004.00	5.16	25,821
REWE (ROMANIA) SRL	HANUL BOIERESC	SIROP CU DOVLEAC SI CAISE	5,004.00	5.16	25,821
REWE (ROMANIA) SRL	HANUL BOIERESC	SIROP CU FRUCTE DE PADURE	5,004.00	5.16	25,821
		TOTAL			2,238,601

Din punct de vedere al portofoliului de clienti, topul vanzarilor anului 2020 (in mii lei) este urmatorul:



Dependenta in proportie de 37% de un singur client (Kaufland) in 2018 a scazut la 26% in 2020, fiind chiar depasit de Lidl cu 28%.

Evolutia 2019 – 2020 a vanzarilor pe grupe de produse este urmatoarea (mii lei):

Ceaiuri traditionale	Cantitate	Pret	Venituri brute
2019	774	3.08	2,387
Impact cantitate	209	3.08	644
Impact pret	983	0.14	136
2020	983	3.22	3,168



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Ceaiuri medicinale	Cantitate	Pret	Venituri brute
2019	288	3.24	931
Impact cantitate	(21)	3.24	-69
Impact pret	266	0.32	86
2020	266	3.56	948

Ceaiuri doze simple	Cantitate	Pret	Venituri brute
2019	1,260	2.20	2,776
Impact cantitate	812	2.20	1789
Impact pret	2,073	(0.05)	-103
2020	2,073	2.15	4,463

Ceaiuri doze premium	Cantitate	Pret	Venituri brute
2019	39	5.35	210
Impact cantitate	9	5.35	48
Impact pret	48	(0.37)	-18
2020	48	4.97	240



S.N. PLAFAR S.A.



Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com

Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Siroपुरि	Cantitate	Pret	Venituri brute
2019	439	7.87	3,452
Impact cantitate	234	7.87	1842
Impact pret	673	(0.70)	-469
2020	673	7.17	4,825

Vracuri	Cantitate	Pret	Venituri brute
2019	13	14.52	182
Impact cantitate	(8)	14.52	-114
Impact pret	5	6.76	32
2020	5	21.28	100

Realizarea bugetului de vanzari

Bugetul net de vanzari a fost depasit cu 23% , sumele in mii lei fiind urmatoarele:



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

YTD	2018	2019	2020BGT	2020 Act	vs 2018	vs 2019	vs Bgt	vs 2018%	vs 2019%	vs Bgt%
Total vanzari in an	5,907	6,604	7,618	9,358	3,451	2,754	1,740	58%	42%	23%
IKA										
Kaufland	2,150	1,870	2135	2,432	282	562	297	13%	30%	14%
Carrefour	480	418	511	515	35	97	4	7%	23%	1%
Rewe	657	699	805	972	315	272	167	48%	39%	21%
Auchan	329	281	329	323	(6)	42	(6)	-2%	15%	-2%
Mega Image	146	136	177	178	32	42	2	22%	31%	1%
Romania Hypermarche	114	97	75	105	(8)	8	31	-7%	9%	41%
Columbus	92	37	0	-	(92)	(37)	-	-100%	-100%	0%
Dm	60	38	0	-	(60)	(38)	-	-100%	-100%	0%
Real	7	6	16	5	(2)	(1)	(11)	-27%	-18%	-67%
Lidl	183	1,124	1348	2,601	2,417	1,476	1,253	1320%	131%	93%
Profi	521	692	800	534	12	(159)	(267)	2%	-23%	-33%
Total IKA	4,739	5,399	6195	7,665	2,926	2,266	1,469	62%	42%	24%
Distribuitori										
Onedia	327	281	466	266	(60)	(15)	(200)	-18%	-5%	-43%
Radix	102	78	88	80	(23)	2	(8)	-22%	3%	-9%
Brotacelul	66	60	77	91	25	31	14	39%	51%	19%
Evergreen	24	19	0	39	15	20	39	62%	102%	0%
Alfarm	14	106	0	37	23	(68)	37	170%	-65%	0%
Unicarm	-	-	0	256	256	256	256	0%	0%	0%
Sandor	25	32	37	82	57	50	45	225%	155%	122%
Total distribuitori	559	577	668	853	294	276	184	53%	48%	28%
Retail	609	628	754	840	231	213	86	38%	34%	11%

D.) STADIU PROIECTE

Proiecte si linii noi de business

In 2020 Plafar a lansat doua game noi de siropuri fara zahar, una cu Stevia, una cu zaharina. Lansarea in piata s-a facut fara cheltuieli de publicitate, prin listare directa.

In 2020 Plafar a continuat producerea pentru retailerul Penny gama de siropuri marca proprie Hanul Boieresc.

De asemenea societatea a incheiat contractul de marca proprie siropuri cu retailerul Lidl pentru gama Lord Nelson si pentru gama Camara Nostra pentru perioada 01.06.2020-31.05.2021;

In 2020 societatea a continuat procesul de imbunatatire a portofoliului de produse. Astfel, in urma analizei vanzarilor, prin Hotararea CA nr 15/09 septembrie 2020 s-a aprobat scoaterea din portofoliu a 19 produse dintr-un total de 177, adica 10.7%, ca urmare a vanzarilor scazute. Conform Scrisorii de

Asteptari, Obiectivul 10 Inlocuirea anuala a produselor cu vanzari reduse sau contributie mica la profitabilitatea SN PLAFAR; Numar SKU scoase din portofoliu in cursul anului / Numar total de SKU-uri in portofoliul SN PLAFAR la inceputul anului a fost stabilit la minim 10%, deci obiectivul a fost atins.

In anul 2020 societatea a realizat urmatoarele venituri generate de implementarea de linii de business, produse sau segmente de piata noi:

Proiecte noi 2020

Client	Produs	Sem 1	Sem 2	Total an
Lidl	Ceai de macese	149,953	158,329	308,282
	Ceai de soc	159,820	131,588	291,407
	Ceai de sunatoare	96,334	109,244	205,579
	Ceai de tei	68,392	78,156	146,548
	Ceai de urzica	14,664	13,921	28,586
	Lord Nelson	671,159	822,554	1,493,713
	Sirop cu menta si propolis		75,571	75,571
	Sirop cu muguri de pin		75,571	75,571
	Sirop de fructe de paducel	22,042	31,488	53,530
	Sirop de tei si propolis	59,904	159,744	219,648
	Sirop fructe de soc si echinacea	22,042	31,488	53,530
Lidl Total		1,264,310	1,687,654	2,951,964
Penny	Sirop cu coacaze si zmeura	25,697	25,821	51,517
	Sirop cu dovleac si caise		25,821	25,821
	Sirop cu fructe de padure		25,821	25,821
	Sirop cu pere si struguri		25,821	25,821
	Sirop cu soc si lamaie	25,697	25,821	51,517
	Sirop de tei cu roinita si propolis		25,821	25,821
Penny Total		51,394	154,924	206,317
Grand Total		1,315,703	1,842,578	3,158,282
Cifra de afaceri		4,248,157	5,059,767	9,307,924
Pondere in cifra de afaceri		31%	36%	34%

Conform Scrisorii de Asteptari, Obiectivul 11 Procent din cifra de afaceri din anul curent reprezentata de gama de produse noi la Semestrul 1 (introduse pe piata de SN PLAFAR SA in anul curent si anul precedent) a fost stabilit pentru Semestrul 1 al anului 2020 la minim 10%. Obiectivul a fost realizat, cu 31%.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Principalii clienti unde s-a reusit dezvoltarea portofoliului sunt Profi si Lidl.

In data de 09 Septembrie 2020, prin Hotararea CA nr 15, s-a prezentat Raportul anual de monitorizare, evaluare si ajustari 2020 a Studiului de caz privind implementarea de linii de business noi propus de Directorul General, pentru perioada 2018-2023, realizandu-se astfel Obiectivul 12 din Scrisoarea de Asteptari, Studiu pentru crearea unei game de produse BIO sau alte linii de business si implementare, Monitorizare anuala.

Obiective pentru 2021:

- Continuarea abordarii proiectelor de tip <marca proprie> ca alternativa pentru comertul modern, cu Plafar atat producator cat si detinator de marca in colaborare cu producatori locati de game de produse complementare gamei Plafar (tincturi, crème, etc)
- Optimizarea portofoliului actual: focus pe produsele noi cu valoare adaugata mare
- Cresterea vanzarilor in comertul traditional prin extinderea portofoliului de distribuitori.

E.) Certificare IFS

In luna februarie 2019 SN PLAFAR SA a fost certificata International Food Standards (IFS), cel mai inalt standard de calitate pentru siguranta alimentului, si recertificata in 2020.

F.) Activitatea de productie

In 2020 activitatea de productie a facut fata destul de greu conditiilor atipice:

- criza covid 19
- cresterea volumului de vanzari

Directorul de Productie nu a reusit, conform indicatorilor de performanta agreeati sa implementeze un sistem de raportare manageriala. Au existat dificultati in a monitoriza stocurile tampon si in programarea eficienta a oamenilor fiind necesara interventia personalului TESA din Bucuresti.

G.) Procesul de achizitie

Achizitia de plante medicinale, alte materii prime si materiale necesare productiei s-a realizat pe baza de contracte ferme cu furnizorii.



S.N. PLAFAR S.A.



Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com

Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

In perioada analizata au fost efectuate achizitii de plante medicinale, conform necesarului de productie si programului stabilit. Necesarul de plante medicinale pentru 2020 a fost asigurat atat din piata interna cat si din import, functie de disponibilitatea sortimentului si de pret.

Pe parcursul anului nu au fost inregistrate dificultati majore in ceea ce priveste asigurarea structurii achizitiei de materie prima si nici incadrarea in preturile programate.

Analiza calitativa, cantitativa si structurala a stocului de materii prime - plante medicinale, evidentiaza faptul ca la cele mai multe din sortimente este asigurat necesarul pentru anul 2021 cel putin pana la noua recolta.

Prioritatile anului 2020, din punct de vedere al productiei, au fost reprezentate de realizarea programului de achizitii si de productie si asigurarea stocurilor pentru perioada pana la noua recolta, fara a fi diminuate conditiile de calitate si siguranta a productiei.

H.) Structura de personal

Fabrica Cluj

O problema de care ne-am lovit in anul 2020 a fost dificultatea in a angaja personal la fabrica din Cluj, din cauza dezvoltarii zonei si a ratei scazute a somajului, ceea ce a generat o crestere a nivelului salarial.

Pe parcursul anului 2020 numarul angajatilor la unitatea de productie Cluj a fluctuat de la 37 la 42 de persoane.

Au existat dificultati in a incepe tura a doua, oamenii refuzand sa vina dupa amiaza, in special din cauza a doua probleme:

- O parte din ei vin din comunele invecinate si nu au transport la ora 22.00
- La iesirea din tura, in special seara, in jurul fabricii sunt grupuri de rromi gunoieri din colonia Piata-Rat, care agreseaza personalul

Prin diferentierea salariala (50 lei /brut pentru tura a 2-a) angajatii au acceptat sa vina in tura.

Nu au existat modificari semnificative in structura pe categorii profesionale.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Bucuresti

Pe parcursul anului au avut loc urmatoarele miscari de personal:

- In luna august a inceput activitatea ca si Director Economic, doamna Andreea Vatamanescu, in urma demisiei dnei Carmen Tecsan.

Prin Hotararea CA nr 2 din 08 februarie 2021, Consiliul de Administratie, a luat act de Raportul Anual privind Monitorizarea si Implementarea Strategiei de Management a Resurselor Umane in scopul Dezvoltarii, Promovarii si Asigurarii Succesiunii Resurselor Umane.

I.) Situatia terenurilor:

La Cogeaalac unitatea detine un teren in suprafata de 1250 mp situat la periferia localitatii, in apropiere de linia ferata, pe locatia fostului CAP, teren care la data prezentei se prezinta sub forma unui teren viran neutilizat. Exista o platforma betonata si o groapa unde a fost montat candva un cantar podbascul care nu mai exista.

La Rast unitatea detine in proprietate 3.618.100 mp, teren agricol, pentru care detinem certificat de atestare a dreptului de proprietate seria MO3 nr 6076 eliberat de Ministerul Industriei si comertului la data de 31.10.2000, situat pe malul Dunarii, intr-un loc accesibil.

La Cluj-Napoca, judetul Cluj societatea detine un teren in suprafata de 6.318 mp. In cadrul acestui activ se desfasoara activitati de achizitie, productie si depozitare.

J.) JURIDIC

Mai jos este prezentata situatia litigiilor juridice:

I. Teren Rast

Pe parcursul anului 2020 principala activitate in domeniul juridic a fost continuarea litigiilor privind terenul de 362 ha din localitatea Rast Jud Dolj. :



S.N. PLAFAR S.A.



Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com

Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

- **Dosar 2935/183/2018** aflat pe rolul Judecatoriei Baileti, cu termen de judecata la 18.05.2021, are ca obiect revendicare terenului, proprietatea Plafar SA, de catre UAT Rast. Sansele sunt in favoarea Plafar SA, deoarece in trecut s-a mai solutionat un litigiu cu același obiect, castigat irevocabil de catre Plafar;

- **Dosar nr. 278/183/2020** aflat pe rolul Tribunalului Dolj, are ca obiect rectificarea cartilor funciare, infiintate de UAT Rast, cu privire la terenul proprietatea Plafar, dosar pierdut de Plafar SA la fondul cauzei, solutie ce a fost apelata si care urmeaza sa fie solutionat definitiv de Tribunalul Dolj. Sansele de solutionare in favoarea Plafar SA sunt relativ mici, deoarece pe de o parte, in precedent au fost pierdute o serie de procese referitoare la cartea funciara si numerele cadastrale, iar pe de alta parte, s-a retinut de catre instanta de fond ca nu se pot rectifica cartile funciare intrucat nu au fost anulate titlul de proprietate al UAT Rast. Pe de alta parte, am iesit din termenul in care se putea cere anulara HCL din 1998 si HG din 2002. In functie de situatia finala a acestui proces, trebuie identificata o cale de a rectifica cartile funciare, deoarece Plafar SA trebuie sa fie inscrisa ca proprietar in aceste carti funciare.

- **Dosar nr. 503/54/2018** aflat in procedura de regularizare a recursului in fata ICCJ, dosar castigat de Plafar SA la fondul cauzei, avand ca obiect anulara Certificatului de atestare a dreptului de proprietate al Plafar SA. Are o miza inalta, deoarece este in discutie valabilitatea titlului de proprietate al Plafar SA, dar sunt sanse infime de a pierde acest proces.

- **Dosar nr. 439/183/2020** aflat pe rolul Judecatoriei Baileti, suspendat din data de 20.01.2021 la cererea Plafar SA, pana la finalizarea definitiva a dos. 2935/183/2018. Obiectul litigiului il reprezinta cererea UAT Rast de a se emite Ordinul Prefectului Dolj pentru terenul izlaz comunal si punerea in posesie pe acest teren (pe baza Hotararii Comisiei Judetene nr. 1/2020).

In perioada cuprinsa intre alegeri si parasirea primariei Dl. Silisteanu a pus in posesie cel putin trei persoane retroactiv, cu data de 2017. Acestia au dat in judecata Prefectura sa pentru emiterea titlurilor de proprietate. Fata de cele prezentate mai sus societatea va formula cerere de interventie si plangere penala.

II. Recuperare dobanzi penalizatoare A.N.A.F.

Societatea a demarat actiunea de recuperare a dobanzilor penalizatoare de la ANAF in urma castigarii la ICCJ a procesului cu aceasta, exitand **dosarul nr. 3420/3/2021** aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, avand ca obiect solicitarea de dobanzi penalizatoare, parti SN PLAFAR SA - reclamant si ADMINISTRAȚIA FISCALĂ PENTRU CONTRIBUABILI MIJLOCII DIN CADRUL DIRECȚIEI GENERALE REGIONALE A FINANȚELOR PUBLICE BUCUREȘTI -parat. dosarul este in procedura de filtru, nu a fost stabilit termen de judecata.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

III. Litigii de munca

- **Dosar nr. 35199/3/2020**, aflat pe rolul Tribunalul Bucuresti, Sectia a-VIII-a Conflicte de Munca si Asigurari Sociale, avand ca obiect contestatie decizie de sanctionare disciplinara nr. 78/24.11.2020, parti Udrea Maria- reclamant si SN PLAFAR SA -parat. La data de 29.12.2020 parata a depus cerere de chemare in judecata prin care solicita anularea decizie de sanctionare disciplinara nr. 81/10.12.2020, SN PLAFAR SA a formulat in termenul legal intampinare, dosarul are termen de judecata termen de judecata 16.04.2021. Potrivit portal. just.ro instanta a respins contestatia formulata de catre d-na Udrea Maria Corina ca neintemeiata. Pana la data redactarii prezentelor note explicative instanta nu a comunicat hotararea nr. 2752/16.04.2021
- **Dosar nr. 10834/3/2020** aflat pe rolul Curtii de Apel Bucuresti, Sectia a VII-a pentru cauze privind conflicte de munca si asigurari sociale, avand ca obiect contestatie impotriva avertismentului scris nr.812/21.04.2020, parti APOSTOL LOUISE ALEXANDRA- apelant si SN PLAFAR SA -initmat. La data de 19.05.2020, APOSTOL LOUISE ALEXANDRA a depus cerere de chemare in judecata prin care solicita anularea decizie de sanctionare disciplinara nr. 812/21.04.2020, SN PLAFAR SA a formulat in termenul legal intampinare. Prin sentinta civila nr.6239/13.11.2020 pronuntata de Tribunalul Bucuresti, Sectia a-VIII-a Conflicte de Munca si Asigurari Sociale instanta a respins actiunea formulata de APOSTOL LOUISE ALEXANDRA in contradictoriu cu SN PLAFAR SA ca neintemeiata. La data de 23.02.2021 apelanta a depus cerere de chemare impotriva hotararii civile nr.6239/13.11.2020 pronuntata de Tribunalul Bucuresti, Sectia a-VIII-a Conflicte de Munca si Asigurari Sociale prin care a solicitat admiterea apelului schimbarea in tot a hotararii atacate cu consecinta anularii deciziei de sanctionare nr. 812/21.04.2020, SN PLAFAR SA a formulat in termenul legal intampinare, dosarul este in procedura de filtru, nu a fost stabilit termen de judecata.
- **Dosar nr. 35194/3/2020** aflat pe rolul Tribunalul Bucuresti, Sectia a-VIII-a Conflicte de Munca si Asigurari Sociale, avand ca obiect pretentii, parti Udrea Maria Corina- reclamant si SN PLAFAR SA -parat. La data de 29.12.2020, Udrea Maria Corina a depus cerere de chemare in judecata prin care solicita obligarea paratei sa ia toate masurile necesare in vederea respectarii demnitatii in munca a reclamantei, incetarea hartuirii acesteia, obligarea paratei la plata catre reclamanta a sumei de 15000 lei cu titlu de daune morale, modificarea evidentelor disciplinare ale reclamantei, reintegrarea reclamantei la locul de munca in cazul in care I se va desface contractual de munca, SN PLAFAR SA a formulat in termenul legal intampinare. Prin Hotararea nr.1976/17.03.2021 pronuntata de Tribunalul Bucuresti, Sectia a-VIII-a Conflicte de Munca si Asigurari Sociale instanta a admis in parte actiunea, a obligat parata sa ia toate masurile necesare



S.N. PLAFAR S.A.



Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com

Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

in vederea respectarii demnitatii in munca a reclamantei si incetarea hartuirii acesteia, obliga parata la plata catre reclamanta a sumei de 15000 lei cu titlu de daune morale. Respinge actiunea ca nefondata pentru rest. La data de 09.04.2021 SN PLAFAR SA a formulat apel impotriva Hotararea nr.1976/17.03.2021 pronuntata de Tribunalul Bucuresti, Sectia a-VIII-a Conflicte de Munca si Asigurari Sociale, dosarul este in procedura de filtru, nu a fost stabilit termen de judecata.

Alte litigii

- **Dosar nr. 17894/303/2021** aflat pe rolul Judecatoria Sectorului 6, , avand ca pretentii, parti LEIPA PACK SRL- reclamant si SN PLAFAR SA -parat. La data de 04.11.2020 reclamanta a depus cerere de chemare in judecata prin care solicita obligarea SN PLAFAR SA la plata sumei de 18.197,76 lei reprezentand valoarea facturii nr. LPKO nr. 3385/29.11.2019 respectiv a penalitatilor in cuantum de 11.282,61 lei. SN PLAFAR SA va formulat in termenul legal intampinare, dosarul este in procedura de filtru, nu a fost stabilit termen de judecata.

- **Dosar nr. 2215/3/2021** aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, avand ca obiect pretentii, parti LEIPA PACK SRL- reclamant si SN PLAFAR SA -parat. Pana la data redactarii prezentelor note explicative instanta nu a comunicat actele de procedura.

- **Dosar nr. 2216/3/2021** aflat pe rolul Tribunalului Bucuresti, avand ca obiect pretentii, parti LEIPA PACK SRL- reclamant si SN PLAFAR SA -parat. Pana la data redactarii prezentelor note explicative instanta nu a comunicat actele de procedura.

- **Pretentii Inter Domus in valoare de 1.372.252 EUR**

SC INTER DOMUS SRL cu sediul în București, str. Ion Campineanu, nr. 11, modul V, etaj 4, camera 402, sector 1, înregistrată la O.R.C.B. sub nr. J40/118/2013, CUI RO17666063, solicită PLAFAR, conform notificării nr. 2642/N/2020, prejudiciu în temeiul obligatiei de garantie împotriva evicțiunii, urmare a pierderii dreptului de proprietate asupra terenului de 7322 mp situat în Brașov.

SN PLAFAR SA a dobândit imobilul teren 7322mp cu construcții în baza Legii nr. 15/1990 - Certificatul de atestare a dreptului de proprietate seria nr. M03 nr. 5827/2000. Imobilul a fost înscris în cartea funciară nr. 1257 a localității Brașov și identificat la A+111 sub nr. top. 7255/2; 7260/2/1/1/1/2; 7261/1/c/2/1/1/1/2.

Acest imobil a făcut obiectul executării silite imobiliare – dosar execuțional nr. 212/2005 BEJ Dutceac Ioan. La data de 14.10.2005 terenul cu suprafața de 7322 mp proprietatea debitoare PLAFAR a fost adjudecat de SC INTER DOMUS SRL. Conform actului de adjudecare, imobilul a fost transmis liber de sarcini.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Ulterior, în luna februarie 2006, adjudecatorul – SC INTER DOMUS SRL și-a înscris dreptul de proprietate în cartea funciară. În baza certificatului de urbanism nr. 3617/20.08.2007, Inter Domus a demarat în 2008 un proiect imobiliar, obținând un credit garantat cu terenul în suprafață de 7322 mp. Abia în anul 2012, INTER DOMUS a formulat cerere de actualizare a informațiilor tehnice respinsă prin **Încheierea nr. 90090/03.12.2012 cu motivarea că documentația cadastrală nu a fost recepționată de Biroul de cadastru și Publicitate Imobiliară Brașov, întrucât s-a constatat o suprapunere reală a imobilelor nr. topo 7255/2, 7260/2/1/1/1/2, 7261/1/c/2/1/1/1/2 din cartea funciară 103903 – proprietar Inter Domus, cu nr. cadastral 118096 din CF 118096 în suprafață de 6.087 mp – proprietar HANS KARL FRIEDERIC CZEL și cu nr. cadastral 7007 provenit din dezmembrarea imobilului nr. top 7022/2 din CF 114379 în suprafață de 1.287 mp – proprietar Statul Român.**

Astfel, Inter Domus a formulat o acțiune initial în constatare, ulterior modificată în acțiune în revendicare, ce a făcut obiectul dosarului nr. 1613/62/2013 Tribunalul Brașov. A solicitat instanței în contradictoriu cu pârâții CZEL Karl Friederic și Statul Român prin Ministerul Finanțelor să constate că Inter Domus este proprietara imobilului teren 7322 mp și construcție P+E, înscris în CF. 103093 Brașov nr. top 7255/2, 7260/2/1/1/1/2, 7261/1/c/2/1/1/1/2 și să dispună radierea din cartea funciară a notării suprapunerii acestui imobil cu cel având nr. cadastral 118096 din CF 118096 și cu imobilul cu nr. cadastral 7007 provenit din dezmembrarea imobilului nr. top 7022/2 din CF 114379. La termenul de judecată din 10.06.2013, Inter Domus a preschimbat acțiunea în constatare cu una în revendicare imobiliară, solicitând obligarea pârâtului Czel Karl Friederic să-I lase în deplină proprietate și posesie imobilul în suprafață de 7322 mp. După efectuarea expertizei judiciare topo cadastrale, **Inter Domus a solicitat ca pârâtul Czel Karl să fie obligat să-I lase în deplină proprietate și posesie terenul din str. Meșotă nr. 1 compus din teren suprafață de 6.087 mp nr. topo 7021/1/1, nr. cadastral 118096, înscris în CF 118096 Brașov, iar în contradictoriu cu Statul Român a solicitat constatarea dreptului de proprietate asupra imobilului înscris sub nr. cadastral 7007, teren 1287 mp și construcție. De asemenea a solicitat să se dispună radierea suprapunerii amplasamentului imobilului înscris în CF 103093 CU NR. TOP 7255/2, 7260/2/1/1/1/2, 7261/1/C/2/1/1/1/2 în suprafață de 7322 mp cu cel al imobilelor cu nr. cadastral 118096 în suprafață de 6087 mp nr. top 7021/1/1 și nr. cadastral 7007 în suprafață de 1287 mp.**

Pârâtul Czel Karl a chemat în garanție Municipiul Brașov prin Primar, iar Inter Domus pe SN PLAFAR SA pt restituirea prețului plătit la adjudecare în măsura în care îi va fi respinsă acțiunea formulate împotriva pârâtului Czel Karl.

Pe fond Tribunalul Brașov a admis în parte acțiunea Inter Domus, l-a obligat pe pârâtul Czel Karl să-I lase în deplină proprietate imobilul de 6087mp CF 118096, a respins capătul de cerere constatarea dr. de proprietate în contradictoriu cu Statul Român pt. suprafața de 1287 mp nr. cadastral 7007. A respins cererea de radiere a suprapunerii amplasamentului, a admis cererea de chemare în garanție a Municipiului Brașov prin primar în sensul de a modifica Dispoziția 4636/14.05.2010 (restituire în natură) – cu propunerea de acordare a măsurilor reparatorii compensare prin puncte. **A respins cererea de chemare în garanție a PLAFAR.**

Împotriva sentinței nr. 91/S/2015 a Tribunalului Dolj au declarat apel Inter Domus, Czel Karl și chematul în garanție Municipiul Brașov prin primar. **Curtea de Apel Brașov prin Decizia nr.**

1690/14.12.2015 a respins apelul Inter Domus, a admis apelurile lui Czel Karl și al Municipiului Brașov, păstrându-se celelalte dispoziții ale sentinței apelate inclusiv cea de respingere a cererii de chemare în garanție a PLAFAR.

Din acest motiv Inter Domus a formulat la 01.02.2016 cerere de completare a dispozitivului deciziei civile 1690/14.12.2015 a Curții de Apel Brașov, în sensul de a se pronunța și asupra cererii de chemare în garanție a PLAFAR. Această cerere a fost respinsă ca neîntemeiată conform Deciziei nr. 318/Ap/01.03.2016.

Împotriva acestor Decizii au formulat recurs Inter Domus și Veneto Banca Italia (intervenient).

La Î.C.C.J. a fost înregistrat dosarul nr. 1613/62/2013*, termen de judecată 03.02.2017. La acest termen avocatul numitului Czel Karl a precizat și depus documente din care a reieșit că dl Czel Karl a decedat la 16.11.2015. Din acest motiv deciziile recurate sunt lovite de nulitate, ÎCCJ A ADMIS sub acest aspect recursurile Inter Domus și Veneto Banca Italia a casat și trimis cauza spre rejudecare Curții de Apel Brașov.

În rejudecare – dosar nr. 1613/62/2013*, Curtea de Apel a introdus în cauză moștenitoarea pârâtului Czel KARL decedat în 2015, Czel Vivian – cetățeană austriacă. Curtea prin Decizia nr. 1614/11.10.2017 a respins apelul Inter Domus formulat împotriva sentinței nr. 91/S/2015, a admis apelurile Czel Vivian și Municipiul Brașov prin primar, menținând celelalte dispoziții ale sentinței apelate - inclusiv cea de respingere a cererii de chemare în garanție a PLAFAR.

Împotriva acestei Decizii au formulat recurs Inter Domus și Veneto Banca, respinse de Î.C.C.J. în dosarul nr. 1613/62/2013 ca nefondate – Decizia nr. 645/23,02,2018 – motivare extras pag. 30-41 (se vedea ultimul aliniat pagina 37 din decizie).**

Înalta Curte a apreciat că în mod legal instanța de apel în rejudecare, în lipsa unor critici legate de cererea de chemare în garanție a PLAFAR, în lipsa apelului provocat pe care-l avea la îndemână Inter Domus, a menținut dispoziția Sentinței nr. 91/S/2015 a Tribunalului Brașov, în sensul respingerii cererii de chemare în garanție a PLAFAR.

Prin hotărârea AGOA 6/07.10.20 s-a aprobat contractarea de servicii juridice externe pentru acest litigiu. La data depunerii prezentei exista doua actiuni initiate de Inter Domus impotriva SN PLAFAR SA pe portalul instantelor de judecata, 2215/3/2021 si 2216/3/2021, actiuni necomunicate inca subscrisei.

COVID 19

În contextul pandemiei cu noul coronavirus COVID 19 în vederea atenuării unor posibile efecte negative s-a dispus planul de masuri de mai jos:

„PLAN DE ACTIUNE PENTRU ASIGURAREA CONTINUITATII ACTIVITATII LA NIVELUL SOCIETATII NATIONALE PLAFAR SA

23 Martie 2020

în contextul apariției riscului de îmbolnăvire cu COVID-19 și având în vedere:

- Declarația pandemiei de către OMS



S.N. PLAFAR S.A.



Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com

Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

- Hotărârile Comitetului Național pentru Situații Speciale de Urgență
- Recomandările Ministerului Muncii și Protecției Sociale emise în scopul prevenirii răspândirii infectării cu COVID 19
- Decretul nr. 195/ 16 martie 2020 privind instituirea stării de urgență pe teritoriul României, publicat în Monitorul Oficial nr. 212 din data de 16 martie 2020

Decid urmatorul planul de masuri pentru asigurarea activităților de bază la nivelul Societatii, a continuitatii activitatii si a protectiei angajatilor:

1. Masuri de instruire si protectie a angajatilor care lucreaza in ture

Deoarece Societatea isi desfasoara activitatea in ture care se suprapun cu programul de restrictii de deplasare asa cum sunt prevazute in Ordonanta Militara nr 2/21.03.2020, Articolul 5, alineatul 1: În intervalul orar 22:00 și 6:00, circulația persoanelor în afara locuinței/gospodăriei este permisă numai pentru motivele prevăzute la articolul 4, articolul citit mai devreme cu privire la recomandările pe timp de zi. Pentru verificarea motivului deplasării în interes profesional, persoanele sunt obligate să prezinte, la cererea personalului autorităților abilitate, legitimația de serviciu, adeverința eliberată de angajator sau o declarație pe proprie răspundere.

În acest sens Directorul de Sucursala Cluj în data de 23.03.2020 va întocmi adeverințe și va instrui tot personalul fabricii cu privire la explicațiile pe care trebuie să le prezinte organelor de control.

Acesta va menționa numărul de telefon de serviciu și va fi disponibil 24/24 în cazul în care vor exista solicitări de informații din partea autorităților.

2. Masuri de igiena si protective personala

Fiecare salariat va deveni un gestionar al situației de pandemie după propriile posibilități. Acesta trebuie să ia măsuri prin care să se asigure că are acces la informații corecte, precum și la resurse de hrană, apă și medicamente.

Deoarece virusul se transmite de la om la om, adoptarea măsurilor individuate de igienă cum ar fi acoperirea gurii și nasului în timpul strănutului și tusei, spălarea pe mâini, izolarea voluntară a persoanelor cu afecțiuni respiratorii pot preveni răspândirea infecției.

Asa cum am decis anterior, se vor lua urmatoarele masuri de igiena personala:

- La toate intrarile in fabrica vor fi instalate (acolo unde nu exista deja) aparate de dezinfectat. Angajatii au obligatia ca la fiecare intrare in incinta fabricii sa isi dezinfecteze mainile.

- Pe toata durata programului angajatii au obligatia sa poarte casti sanitare
- Conducerea sucursalei se va asigura ca in pauzele de masa si fumat nu se vor forma grupuri mai mari de 3 persoane
- Conducerea sucursalei se va asigura ca in pauzele de masa si fumat angajatii vor pastra distanta minima de 1 metru intre ei
- Pe perioada starii de urgenta angajatii sunt sfatuiti sa reduca la minim folosirea transportului in comun. In acest sens, acolo unde se pot grupa cate 3 angajati pe un mijloc de transport propriu, Societatea va suporta contravaloarea combustibilului acestuia.

Directorul de Sucursala va raporta de indata orice abatere de la prezentul plan de masuri.

3. Masuri de sprijin a angajatilor cu cu nevoi speciale din punct de vedere al situatiei familiale

3.1 Angajații afectați de închiderea temporară a unităților de învățământ beneficiază de prevederite Legii nr 19/2020 privind acordarea unor zile libere părinților pentru supravegherea copiilor, în condițiile stabilite prin Decretul nr 195/2020 și hotărârea de Guvern emisă în temeiul art. 4 din cuprinsul acesteia.

3.2 Directorii departamentelor din cadrul Societatii pot stabili efectuarea inclusiv a muncii la domiciliu/ telemuncă pentru angajatut/angajații din subordine, dacă sunt Indeptinite cumulativ următoarele condiții:

- a) existența cererii angajatutui care conține declarația pe proprie răspundere, in formatul indicat in anexa care face parte integrantă din prezentul ordin;
- b) continuitatea activității prin asigurarea prezenței la Locul de muncă a minim 50 % din personal;
- c) specificul activității permite indeplinirea atribuțiilor de serviciu la domiciliu;

Desfășurarea efectivă a activității în regim de telemuncă/ muncă La domiciliu prin rotirea personalului în condițiile enunțate mai sus se organizează la nivelul fiecărui departament de către Directorii acestora. Rotirea și prioritizarea se realizează pe baza următoarelor criterii:

Nr crt	Criteriu	Prioritate
1.	Persoane cu risc ex: (boli cardio-vascutare, diabet, boli respiratorii cronice, hipertensiune, cancer, alergii la substante dezinfectante, femei gravide)	Prioritate 1
2.	Persoane din familii monoparentale cu copii sub 14 ani	Prioritate 2
3.	Persoane care se deplaseaza cu transportul în comun	Prioritate 3
4.	Persoane cu copii sub 14 ani sau care au în Îngrijire persoane dependente	Prioritate 4

Criteriile indicate anterior sunt stabilite exclusiv la nivelul instituției, în vederea asigurării funcționalității acesteia pe perioada stării de urgență pe baza declarațiilor pe proprie răspundere ale angajaților.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

În situația în care există mai mulți angajați în cadrul aceluiași departament care se încadrează în grupe de risc identice, se poate alterna, pentru aceștia, între programul normal și muncă la domiciliu/telemuncă, prin decizia Directorului de Departament.

Angajații care solicita și carora li se aproba munca la domiciliu/telemunca:

- depun o cerere în care se indică adresa domiciliului în care dorește să lucreze în perioada menționată, fapt că are acces exclusiv la aparatura necesară.
În cuprinsul cererii este inclusă o declarație pe proprie răspundere din care rezultă faptul că angajatul rămâne la dispoziția instituției în programul de lucru, pentru desfășurarea activităților solicitate de superiorul ierarhic și respectă prevederile legale privind utilizarea informațiilor.
- sunt obligați să își îndeplinească atribuțiile și se supun controlului exercitat de superiorii ierarhici în aceleași condiții cu angajații care își desfășoară activitatea la sediul Societății.
- au obligația să fie prezenți la domiciliu în timpul programului de lucru și să răspundă la orice solicitări referitoare la activitatea profesională transmise prin mijloace de comunicare la distanță permise de la superiori ierarhici ori de la colegi, în timpul programului de lucru.
- respectă normele cuprinse în Regulamentul de organizare și funcționare al Societății și alte norme și proceduri specifice aplicabile, după caz.
- sunt obligați să respecte normele privind securitatea și sănătatea în muncă, în conformitate cu dispozițiile art. 8 din Legea nr. 81 /2018 privind reglementarea activității de telemuncă și ale Legii nr. 319/ 2006 a securității sănătății în muncă, cu modificări și completări ulterioare.

L.) Prezentarea expunerilor la risc

Principalele riscuri la care este supusă societatea și politicile aplicate sunt detaliate mai jos.

1. Riscul de piață

Riscul de piață este definit ca fiind riscul de a înregistra o pierdere sau de a nu obține profitul așteptat ca rezultat al fluctuației prețurilor, ratelor de dobândă și a cursurilor de schimb valutare.
Există un grad de incertitudine în ceea ce privește evoluția politicii economice interne și externe. Conducerea societății nu este în măsură să prognozeze eventualele schimbări în condițiile economice din România și efectele pe care acestea le-ar putea avea asupra situației financiare a societății.

2. Riscul de credit

Riscul de credit reprezintă riscul înregistrării de pierderi sau al nerealizării profiturilor estimate ca urmare a neîndeplinirii obligațiilor financiare asumate.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

3. Riscul de solvabilitate

Acest risc se refera la capacitatea societatii de a isi achita la timp obligatiile de plata. Societatea a achitat la timp toate obligatiile sale fata de terti.

4. Riscul lichiditatii

Riscul lichiditatii reprezinta riscul ca societatea sa aiba dificultati in acumularea de fonduri pentru indeplinirea angajamentelor asumate. Riscul lichiditatii poate sa apara ca urmare a incapacitatii de a vinde un activ la o valoare apropiata de cea justa. Politica societatii referitoare la lichiditati este de a pastra suficiente lichiditati astfel incat sa poata fi achitate obligatiile la datele scadente.

M.) Altele

In anul 2020 nu au existat evenimente avand risc asociat de nivel critic sau major din cauza actiunii sau inactiunii Directorului General sau a Consiliului de Administratie.

In anul 2020 societatea a fost verificata de Curtea de Conturi a Romaniei pentru perioada 2016-iun 2019. Conform Deciziei 2/14.01.2020 a CCR nu au existat imputari.

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Marian BALAN

DIRECTOR GENERAL
Lucian BITOLEANU



DIRECTOR ECONOMIC
Andreea VATAMANESCU