

S.N. PLAFAR S
NR. INT/IESIRE 1131
DATA 17.07.2018

Nr. Crt.	Cerinta	Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta "ICP Financiar"	Director general					Sursa Datorilor pentru evaluare	Pondere GM		
				2016(e)	2017	2018	2019	2020 SI		2018	2019	2020 SI
1	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr.1	Financiar	Cota de piata (valori) a SN PLAFAR, pe piata ceailorlor din Romania	4%	5%	6%	7%	8%	Studiu independent elaborat de firme specializate (prezentat anual in AGOA pentru anul anterior inchetat)	5%	5%	5%
2	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 2	Financiar	Cresterea cifrei de afaceri		25%	7%	5%	5%	Indicatorul este determinat in baza informatiei financiare conform Situatii financiare anuale auditate	15%	15%	15%
4	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 5	Financiar	Cresterea profitabilitatii raportat la cheltuielile de operare	-13%	-5%	0%	3%	4%	Cifra de afaceri 2016 din situatia financiara este 7,031 profit operational (S1002, F20, p.2; rd 43)/Cifra afaceri neta (S1002, F20,p1, rd 01)	15%	15%	15%
5	Legea 111/2016	Financiar	Mentinerarea unui bun grad de recuperare creante		5% <10%	<10%	<10%	<10%	Creante restante S1002 (F30, p.3 rd 61)/ cifra de afaceri neta S1002 (F20, p.1, rd.01), Pentru anul 2016	5%	5%	5%
6	Legea 111/2016	Financiar	Mentinerarea gradului de piata a datorilor la scadenta		1% <5%	<5%	<5%	<5%	Indicatorul a fost calculat raportat la Cifra de Afaceri datorii restante (raport S1002,F30, rd 04)/ cifra afaceri neta (S1002, F20, p.1, rd 01) -Pentru anul 2016	5%	5%	5%
9	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 6	Operational	Implementarea de masuri de restructurare si modernizare	100%					Anexa 4 la Bugetul de Venituri si Cheltuieli Anuale si Raport anual de activitate al DGS	5%	5%	5%
10	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 2 si	Operational	Optimizarea portofoliului existent de produse		mln 5%	min 10%	min 10%	min 10%	Planul anual de actiune cu privire la portofoliul de produse prezentat de Directorul General, Raport anual la sfarsit de an cu privire la portofoliul de produse,	5%	5%	5%
11	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 5	Operational	Optimizarea portofoliului existent de produse		32%	34%	36%	38%	Pondere vanzari nete siropuri (marca proprie plus marca nationala) in cifra de afaceri, din raportul administratorilor	5%	5%	5%
12	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 2	Operational	Optimizarea portofoliului existent de produse						Raportul administratorilor, sectiunea privind structura veniturilor	10%	10%	10%
13	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 3	Operational	Imbunatatirea imaginii produselor comercializate si crearea unei marci puternice						Studiu independent elaborat de firme specializate (prezentat in AGOA referitoare la anul precedent)	5%	5%	5%
17	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 7	Operational	Implementarea unui sistem de rapoarte financiare si manageriale si						Rapoarte lunare, trimestriale si anuale manageriale si financiare aprobate de catre Consiliul de Administratie	10%	10%	10%
18	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 7	Operational	Implementarea unui sistem de evaluare a personalului bazat pe obiective (MBO)						Raport de evaluare anual legat de managementul performantei (pentru "Zor" evenimentul anand risc asociat de grad critic (conform matricei riscurilor)	5%	5%	5%
21	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 7	Operational	Elaborarea politicii de administrare a resurselor si umarirea implementarii	0					Raport de evaluare anual legat de managementul performantei care sa includa concluzii si plan de masuri pentru a evita aparitia unor evenimente: Riscurile vor fi revizuite ori de cate ori este cazul, cel putin anual, si vor fi prezentate in documentul intitulat "Matricea	10%	10%	10%



S.N. PLAFAR S.A
 NR. INT/IESIRE 130
 DATA 17.07.2018

Nr. Crt.	Cerinta	Obiectiv	Indicatori Cheie de Performanta "ICP Financiar"	Domeniul de Aplicare					Sursa Datelor pentru evaluare	Pondere CA				
				Administratori						2018	2019	2020 SI		
				2016(e)	2017	2018	2019	2020 SI						
7	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 5	Financiar	Asigurarea sustenabilitatii pe termen lung a profiturilor	ROE - Profit net an curent/Capitaluri proprii la inceput de an curent	-7%	-3%	0%	0%	0%	sursa S1002 ; profit net an curent (F20, p.2, rd 68)/Capitaluri proprii (F10, p4, rd 100)	10%	10%	10%	
8	Scrisoarea de Asteptari	Financiar	Grad de indatorare rezonabil	Datorii Financiare la sfarsitul perioadei / Capitaluri proprii la sfarsitul perioadei	0% < 20%	<20%	<20%	<20%	sursa S1002, datorii financiare, F10 (rd. 45 +rd 46+rd 56+57)/Capitaluri proprii (F10, p4, rd 100)	10%	10%	10%	10%	
14	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 5	Operati nali	Imbunatatirea eficientei si cresterea productivitatii	Cifra de afaceri neta/numar mediu de angajati (mil lei/angajat)	98.93	115.13	123.13	128.98	135.22	sursa S1002, cifra de afaceri neta S1002 (F20, p.1, rd 01)/(S1002, F30, p.1, rd 24)	5%	5%	5%	5%
15	Scrisoarea de Asteptari Obiectivul nr. 2 si nr. 5	Operati nali	Optimizarea portofoliului existent de produse	Contract produse marca proprie siropuri pentru un IKA			Semnare	x	x	raport anual al CA cu privire la evolutia implementarii planului	15%	0%	0%	0%
15	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 4	Operati nali	Utilizare eficienta a activelor imobiliare	Inregistrare titlu de proprietate si exploatare teren Rast				Inregistrare titlu de proprietate	Formular ea unei strategii pe baza Inregistrarea titlu de proprietate oportunitate			15%	15%	15%
16	Scrisoarea de Asteptari	Operati nali	Promovarea consumului de beneficii naturiste	Initiative noi si CSR congruente cu obiectivul vizat demarate/in implementare	100%	100%	100%	100%	100%	Rapoarte emise de CA, Raport intocmit de DG	10%	10%	10%	10%
19	Scrisoarea de Asteptari: Obiectivul nr. 7	Guvernan ta corporati va	Monitorizare grad de indeplinire ICP si stadiul implementarii planului de management de catre Directorul General	Rapoarte trimestriale aprobate de catre Consiliul de Administratie		Indeplinirea 100% a obligatiilor de monitorizare prin rapoarte trimestriale, semestriale si anuale			Rapoarte trimestriale, semestriale si anuale aprobate de catre Consiliul de Administratie. Informarea actionarilor in cadrul AGA prin intermediul rapoartelor semestriale si anuale.	10%	10%	10%	10%	
20	Scrisoarea de Asteptari	Guvernan ta corporati va	Asigurarea transparentei si indeplinirea obligatiilor de raportare	Respectarea obligatiilor legale de la art. 51, 52, 54, 55, 56, 57 din OUG nr. 109/2011		Permanent			Stadiul indeplinirii obligatiilor CA va fi expus in cadrul Raportului Anual.	10%	10%	10%	10%	
21	Scrisoarea de asteptari	Guvernan ta corporati va	Elaborarea politicii de administrare a riscurilor si urmarirea implementarii	"Zero" evenimente avand risc asociat de grad critic (conform matricei riscurilor)		0 evenimente			Raport cu privire la aparitia unor evenimente. Riscurile vor fi revizuite ori de cate ori este cazul, cel putin anual, si vor fi prezentate in documentul intitulat "Matricea riscurilor", document transmis, anual spre informarea AGA, oddta cu transmiterea BVC spre aprobare.	10%	10%	10%	10%	
22	Scrisoarea de asteptari - obiectivul 9	Guvernan ta corporati va	Implementare Cod guvernanta corporativa si cod de etica	Implementarea codului de guvernanta corporativa si cod de etica si asigurarea transparentei in legatura cu informatiile publice	Elaborare Coduri	Monitorizare			Rapoarte emise de Consiliul de Administratie privind gradul de implementare al codului de etica si asigurarea transparentei	10%	10%	10%	10%	
23	Scrisoare de asteptari - Evaluare strategica	Guvernan ta corporati va	Dezvoltarea, promovarea si succesul profesional	Elaborarea unei strategii de management a resurselor umane	Elaborare Strategie	Monitorizare implementare strategie			Raport Anual Consiliu de Administratie	10%	10%	10%	10%	