



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

RAPORTUL ADMINISTRATORILOR

privind exercitiul financiar 2017

Societatea Nationala PLAFAR S.A. functioneaza in baza Hotararii de Guvern nr. 143/1999 si a Legii 31/1990 privind societatile comerciale, cu modificarile si completarile ulterioare.

Societatea are sediul central in Bucuresti, Strada Vasile Milea, nr 2i, corp C, et. 2, ap. 5, sector 6, si este inregistrata la Registrul Comertului cu numarul J40/5889/1999, avand cod de identificare fiscala 11945506, atribut fiscal RO.

Capitalul social este de 2.709.880 lei si este format din 270.988 actiuni nominative emise in forma dematerializata, fiecare actiune avand o valoare nominala de 10 lei.

In exercitiul financiar 2017 capitalul social nu s-a modificat, structura actionarilor la data de 31.12.2017 fiind urmatoarea:

- | | |
|---|-----|
| • Ministerul Economiei, Comertului si Relatiilor cu Mediul de Afaceri | 51% |
| • Fondul Proprietatea | 49% |

SN Plafar SA a fost administrata de Consiliul de Administratie compus din 5 membrii desemnati de Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor prin Hotararea cu nr.7 din data de 20.07.2016, in urmatoare componenta:

POP RADU in baza propunerii Ministerului Economiei;
DĂNILĂ CORNEL in baza propunerii Ministerului Economiei;
SPUZA DANIEL-BOGDAN in baza propunerii Ministerului Economiei ;
NAFTALI DANIEL-ADRIAN in baza propunerii S.C. Fondul Proprietatea S.A;
CHEȚA VOICU in baza propunerii S.C. Fondul Proprietatea S.A

Principalele activități ale Consiliului de Administratie in anul 2017 in linie cu *Scrisoarea de Așteptari*:

- o Finalizarea/aprobarea componentei de administrare a Planului de Administrare
- o Aprobarea Codului de Etica
- o Aprobarea regulamentului de Guvernanta Corporativa
- o Reducerea portofoliului de produse, prin sistarea productiei articolelor greu vandabile
- o Demararea, Selectia si Finalizarea Procesului de Selectie al Directorului General in conformitate cu OUG 109 / 2011 aprobata prin Legea 111/ 2016.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

- Consiliul de Administratie al societatii a urmarit in permanenta respectarea prevederilor privind transparenta intreprinderilor publice prevazute la articolele art. 51, 52, 54, 55, 56, 57 din OUG nr. 109/2011.

Situatia economica si financiara

La incheierea exercitiului financiar 2017, in concordanta cu reglementarile contabile in vigoare a fost organizata inventarierea elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii cu respectarea OMFP 2861/2009 si au fost inregistrate in evidentele financiar contabile diferentele constatate in urma reevaluarii activelor societatii, in suma de 4.963.565 lei:

Denumire teren/cladire	Adresa	Valoare ramasa la 31.12.17	Valoare evaluata IRECSON	Dif reev.2017 in ct 105
TEREN	Comuna Cogealac, judetul Constanta	10,570	123,222	112,652
TEREN	Municipiul Caracal, str. Craiovei, nr. 151, judetul Olt	99,606	126,309	26,703
TEREN	Comuna Rast, judetul Dolj	1,963,848	3,303,386	1,339,538
TEREN	Cluj-Napoca, Str. Traian-Vuia, nr. 202, judetul Cluj	2,238,442	1,336,424	(902,018)
COMPLEX INDUSTRIAL	Cluj-Napoca, Str. Traian-Vuia, nr. 202, judetul Cluj	1,235,444	5,408,711	4,173,267
DEPOZIT MATERII PRIME	Cluj-Napoca, Str. Traian-Vuia, nr. 202, judetul Cluj	63,181	276,604	213,423
Total		5,611,091	10,574,656	4,963,565

A fost emisa Decizia Directorului General nr. 9/ 23.08.2017 prin care decs inventarierea bunurilor societatii la data de 31.08.2017, si s-a constituit comisia centrala de inventariere a patrimoniului .

Au fost inventariate toate activele societatii conform procesului verbal de inventariere. S-au inventariat **activele fixe**, cladiri si constructii



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Au fost inventariate **terenurile din patrimoniu** si pentru care exista Certificate de atestare a dreptului de proprietate conform listelor de inventariere.

Au fost inventariate in totalitate **mijloacele circulante**, materii prime, materiale de ambalat material auxiliare, ambalaje si obiecte de inventar.

S-au inventariat si **disponibilitatile banesti** existente in caseria societatii.

Nu s-au inregistrat plusuri si minusuri la stocuri in urma valorificarii inventarierii.

Principalele posturi bilantiere care definesc pozitia financiara a societatii la data de 31.12.2017, se prezinta astfel:

	Sold la 31.12.2016	Sold la 31.12.2017	2017 vs 2016
Imobilizari necorporale	-	-	-
Imobilizari corporale	6,220,965	10,958,465	4,737,500
Imobilizari financiare	16,437	15,505	(932)
Active imobilizate – Total	6,237,402	10,973,969	4,736,568
Stocuri	1,482,370	1,050,981	(431,389)
Creante	854,478	943,446	88,969
Investitii pe termen scurt	-	-	-
Casa si conturi la banci	703,447	634,871	(68,576)
Active circulante – Total	3,040,295	2,629,299	(410,997)
Cheltuieli in avans	38,889	34,053	(4,836)
Datorii - Total	1,923,282	1,554,935	(368,347)
Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	240,099	227,475	(12,624)
Venituri in avans			-
Capital social	2,709,880	2,709,880	-
Prime de capital	-	-	-
Diferente din reevaluare	4,303,302	9,266,867	4,963,565



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Rezerve	649,482	649,482	-
Rezultat reportat	(337,312)	(1,022,914)	(685,602)
Rezultatul exercitiului	(434,873)	35,506	470,379
Capitaluri proprii	6,890,479	11,638,821	4,748,342

Cresterea capitalurilor proprii in suma de 4.748.342 lei s-a datorat urmatoarelor:

- inregistrarea reevaluarii activelor (cladiri si terenuri) societatii cu suma 4.963.565 lei
- afectarea rezultatului reportat cu 434.873 lei pierderea anului 2016, 158.957 lei corectarea inregistrarii RIF ANAF 3502640/2013, si 39.445 lei majorari ani precedent impozit teren Rast ;

Structura sintetica a veniturilor si cheltuielilor inregistrate in contul de rezultate se prezinta astfel:

Indicatori	2015	2016	2017
Activitatea de exploatare			
- venituri	9,063,871	7,026,939	6,036,229
- cheltuieli	9,007,348	7,463,149	6,002,394
- rezultat (profit / pierdere)	56.523	(436,210)	33,835
Activitatea financiara			
- venituri	9.611	1.337	1,922
- cheltuieli	4.066		250
- rezultat (profit / pierdere)	5.545	1.337	1,671
Venituri totale	9.073.482	7.028.276	6,038,151
Cheltuieli totale	9.011.414	7.463.149	6,002,645



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Rezultatul brut al perioadei	62.068	-434.873	35,506
Impozit pe profit	40.688	0	-
Rezerva legala	3.103	0	-
Rezultatul net al exercitiului	21.38	-434.873	35,506

Pentru o imagine fidela a rezultatelor la aferente exercitiilor financiare 2017/2016 si tinand cont de prevederile Legii 150/2016 sumarul prezentat in continuare reflecta situatia principalilor indicatori in care am prezentat si cifra de afaceri neta si am prezentat detaliat discounturile si conditiile comerciale:

SN Plafar SA	2015 retratat*	2016 retratat*	2017
Cifra de afaceri bruta, din care:	8,465,622	8,738,956	-
Cifra de afaceri din vanzare productie		8,547,706	9,190,849
Venituri arenda		191,250	209,627
Discount (cont 709)	(84,706)	(1,723,299)	(3,492,580)
Cheltuieli cu taxe comerciale(cont 628)	(3,034,984)	(1,596,778)	-
Discount total	(3,119,690)	(3,320,077)	(3,492,580)
Cifra de afaceri neta	5,345,932	5,418,879	5,907,896
Venituri din productia stocata	61,872	(47,060)	(97,410)
Alte venituri din exploatare	621,083	58,342	227,665
Venituri financiare	9,611	1,337	-
TOTAL VENITURI	6,038,498	5,431,498	6,038,151
Cheltuieli materiale	2,387,730	2,408,654	2,273,735



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Miles nr 21, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Cheltuieli cu personalul, din care:	2,012,811	2,296,635	2,468,477
Fond de salarii	1,495,013	1,663,952	1,636,929
Indemnizatie director general	99,592	102,430	163,276
Indemnizatie membrii CA	52,347	100,048	215,904
Cheltuieli asigurari sociale	365,859	430,205	452,368
Alte cheltuieli de exploatare, din care	1,571,823	1,161,082	1,260,183
Cheltuieli cu servicii prestate de terti	1,369,755	1,104,969	964,035
Cheltuieli cu taxe comerciale			-
Cheltuieli listare	202,068		-
Cheltuieli cu majorari teren Rast		56,113	-
Cheltuieli financiare	4,066		250
TOTAL CHELTUIELI	5,976,430	5,866,371	6,002,394
PROFIT/PIERDERE BRUTA	62,068	(434,873)	35,756
Cheltuieli in avans	315,974	38,889	34,053

La data de 31.12.2017 sunt constituite provizioane in suma de 511.209 lei , pentru:

- clienti incerti aflati in procedura insolventei sau a falimentului in suma de 227.475 lei, provizion constituit in anii anteriori;
- materiale consumabile, respectiv etichete care sunt neconforme din punct de vedere al prevederilor legale privind inscripționarea suplimentelor alimentare, conform HG 106/2002, actualizat prin HG 685/2009, avand un sold initial de 16.028 lei a fost majorat la sfarsitul perioadei la 58.444 lei;
- produse finite depreciate avand un sold initial de in suma de 3.018 lei a fost majorat la sfarsitul perioadei la 3.697 lei.
- s- a constituit un provizion in suma de 1.354 lei pentru produsele semifabricate vechi.
- provizioane pentru concedii neefectuate la 31.12.2017 in suma de 199.793 lei.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Evolutia cheltuielilor cu personalul si a cifrei de afaceri nete in ultimele trei exercitii financiare se prezinta dupa cum urmeaza: Cheltuielile total cu personalul inregistrate in 2017 au fost de 2.476.227 lei, in crestere cu 8 % fata de 2016, astfel:

Indicator	lei		
	2015	2016	2017
Numar mediu de personal	58	50	57
Salarii si indemnizatii brute	1,646,952	1,866,430	2,016,285
Asigurari sociale angajator	365,859	430,205	459,942
TOTAL CHELTUIELI PERSONAL (lei)	2,012,811	2,296,635	2,476,227
Cifra de afaceri (lei) din care:	8,380,916	7,015,657	5,907,897
- vanzari de produse finite si marfuri, fara chirii si refacturari de utilitati	8,380,916	7,015,657	5,907,897
Pondere vanzarilor de produse si marfuri in total cifra de afaceri	100%	100%	100%
Rezultat bilantier, din care:	18,277	-715,457	35,506
rezultat din activitatea de baza	56,523	-716,824	35,506
Rezultat din cedarea activelor			
Variatie cheltuieli cu personalul	3.29%	14.00%	8.00%
Variatie cifra de afaceri	10.53%	-16.00%	-16.00%



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 21, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Tinand cont ca la jumatatea anului 2016 s-a modificat tratamentul contabil al discounturilor, iata mai jos si situatia comparativa pe cifre de afaceri nete:

Indicator	lei		
	2015	2016	2017
Numar mediu de personal	58	50	57
Salarii si indemnizatii brute	1,646,952	1,866,430	2,016,285
Asigurari sociale angajator	365,859	430,205	459,942
TOTAL CHELTUIELI PERSONAL (lei)	2,012,811	2,296,635	2,476,227
Cifra de afaceri (lei) din care:	5,345,932	5,418,879	5,907,896
- vanzari de produse finite si marfuri, fara chirii si refacturari de utilitati	5,345,932	5,418,879	5,907,896
Pondere vanzarilor de produse si marfuri in total cifra de afaceri	100%	100%	100%
Rezultat bilantier, din care:	18,277	-715,457	35,506
rezultat din activitatea de baza	56,523	-716,824	35,506
Rezultat din cedarea activelor			
Variatie cheltuieli cu personalul	3.29%	14.00%	8.00%
Variatie cifra de afaceri	10.53%	1.00%	9.00%

Cheltuielile totale cu personalul inregistrate in exercitiul financiar 2017, au fost de 2.476.227 lei, in crestere cu 8% fata de exercitiul financiar precedent.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 21, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Cifra de afaceri a fost in suma de 5.907.897 lei, in crestere cu 9% fata de anul precedent.

Structura cifrei de afaceri se prezinta astfel:

Indicator	2015 retratat	2016 retratat	2017
Produse finite	5,235,103	5,093,072	5,614,707
Semifabricate	66,269	85,714	67,907
Produse reziduale	754	787	672
Lucrari si servicii	1,452	-	-
Chirii			
Marfuri	42,354	48,056	14,983
Activitati diverse	-	191,250	209,627
TOTAL	5,345,932	5,418,879	5,907,896

Soldurile intermediare de gestiune calculate pentru exercitiul financiar 2017 si pentru exercitiul financiar precedent, au urmatoarele valori:

Denumire indicator	2015	2016	-lei- 2017
Valoarea adaugata	2,299,705	2,365,621	2,406,135
Rezultatul brut	62,068	-434,873	35,506
Rezultatul exploatarei	56,523	-434,873	35,506
Rezultatul curent	62,068	-434,873	35,506
Impozit pe profit	40,688	0	0
Rezerva legala	3,103	0	0
Rezultatul net	18,277	-434,873	35,506



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Valoarea adaugata, ca indicator ce reflecta valoarea creata prin utilizarea factorilor de productie peste valoarea consumurilor provenite de la terti, cunoaste o crestere fata de anul precedent ca urmare a cresterii pretului de vanzate a productiei, cat si a volumii de productie, in conditiile in care preturile de vanzare a productiei s-au mentinut relativ constante.

Analiza rezultatului brut din exploatare, prin prisma intrarilor si iesirilor potentiale de numerar:

Venituri monetare	Exercitiu financiar			Cheltuieli Monetare	Exercitiu financiar (lei)		
	2015 reatratat	2016 reatratat	2017		2015 reatratat	2016 reatratat	2017
Vanzari de marfuri	42,354	48,056	14,983	Costul marfurilor vandute	24,573	22,674	7,172
Productia exercitiului	5,302,126	5,179,573	5,614,707	Cheltuieli materiale	2,363,157	2,385,980	2,266,562
Subventii pentru exploatare				Alte consumuri provenind de la terti	640,716	619,222	763,164
Lucrari si servicii	1,452			Salarii si cheltuieli asociate	2,012,811	2,296,635	2,468,477
Venituri din arendi		191,250	209,627	Impozite si taxe	207,806	133,195	78,160
Intrari potentiale de numerar	5,345,932	5,418,879	5,839,317	Iesiri potentiale de	5,249,063	5,457,706	5,583,535
RBE	96,869	(38,827)	255,782				

Veniturile din dobanzi incasate in exercitiul financiar 2017 au fost de 414 lei, iar veniturile din diferenta de curs valutar in suma de 1.507 lei.

Creantele totale ale societatii la data de 31.12.2017 sunt de 740.561 lei.

creante	sold la sfarsitul exercitiului financiar	termen de lichiditate	
		Sub 1 an	Peste 1 an
-	1=2+3	2	3
Total, din care:	740,561	740,614	(94)
Furnizori debitori – servicii	41		
Creante comerciale	718,611	717,157	1,454
Cienti incerti	225,927		225,927



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Clienti – facturi de intocmit	-		
Creante personal	-		
Alte creante fata de bugetul consolidat al statului	-	-	-
Debitori diversi	4,154	4,154	-
Decontari din operatii in participatie	-		
Ajustari pentru deprecierea creantelor	(227,475)		(227,475)
Ajustari pentru deprecierea debitorilor diversi	-	-	
Ajustari de alte provizioane	-		
TVA neexigibila aferenta cumpararilor de la furnizori ce aplica sistemul TVA la incasare	4,259	4,259	
TVA de recuperat	15,044	15,044	

Datoriile totale ale societatii la data de 31.12.2017 sunt in valoare de 839.361 lei fata de un sold de 1.029.275 lei existent la data de 31.12.2016, structurate dupa cum urmeaza:

Descriere clasa	Descriere grupa	Sold initial	Sold final
Datorii comerciale	Creditori diversi	121,220	30,970
	Furnizori interni	687,293	616,042
	Avansuri clienti	457	1,092
Datorii comerciale TOTAL		808,970	648,103
Datorii fata de personal	Personal si asimilate	74,128	140,101
Datorii fiscal	Bugete locale	52,653	51,157
	Bugetul de stat	1,087,275	824,770
Datorii fiscale TOTAL		1,139,928	875,927



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

TOTAL GENERAL		2,023,026	1,664,131
din care se deduce datoria catre ANAF aferenta perioadei de dinainte de insolventa, in urma deciziei ICCJ 1518/17.04.2018			
Datorie TVA ANAF		(993,751)	(824,770)
TOTAL GENERAL DATORII NETE		1,029,275	839,361

Directiile principale de actiune avute in vedere in exercitiul financiar 2017 au vizat continuarea procesului de restructurare si modernizare a activitatii societatii de asigurare a resurselor financiare necesare pentru acoperirea tuturor datoriilor exigibile si achitarii obligatiilor fiscale, curente si anterioare insolventei, calculate si reesalonate nejustificat de catre ANAF pentru perioada 2005 -2012 pe care le consideram in continuare prescrise. La data prezentului raport dosarul privind litigiul in contencios administrativ si fiscal se afla pe rol la Inalta Curte de Casatie si Justitie a fost castigat de catre PLAFAR prin decizia 1518/17.04.2018 a ICCJ.

Investitii

In anul financiar 2017, din cauza lipsei disponibilitatilor banesti nu s-a realizat planul de investitii.

In cursul anului s-au achizitionat:

Instalatii si mijloace de transport : 22.744 lei instalatie hidranti depozit, dispozitiv optic de numarare plicuri de ceai 6.870 lei, aspirator uscat umed Karcher 2.880 lei, 3 laptopuri in valoare de 10.811 lei. La capitolul Mobilier si aparatura birotica s-a achizitionat un sistem antiefracție in valoare de 2.757 lei la solicitarea Politiei Cluj.

Activitatea de vanzari

La nivelul departamentului de vanzari anul 2017 a fost comparabil cu anul 2016, cresterea fiind de 6%. Pe grupe de produse, evolutia vanzarilor se prezinta astfel:



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 21, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com

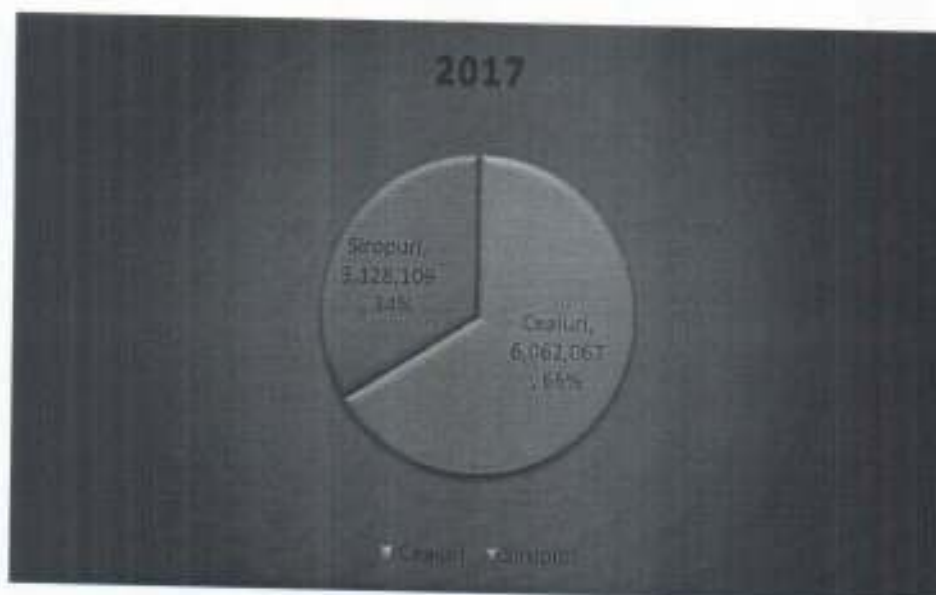


Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

- lei -

Nr.crt.	Denumire grupa produs	2015	2016	2017	2017 / 2016
1	Ceaiuri traditionale	2,367,959	2,419,976	2,611,419	8%
2	Ceaiuri medicinale	907,715	792,748	917,813	16%
3	Ceaiuri doze	2,036,908	2,190,396	2,449,873	12%
I.	CEAIURI	5,312,582	5,403,120	5,979,105	11%
II.	SIROPURI	3,043,917	3,009,999	3,128,109	4%
III.	VRACURI	107,884	133,802	82,962	-38%
	TOTAL VANZARI BRUTE	8,464,383	8,651,093	9,190,176	6%

Structura pe grupe de produse este prezentata mai jos:





S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 21, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15



Structura in care au fost obtinute veniturile este detaliata mai jos:

- 1) 78.3 % IKA; SN Plafar SA e prezenta cu produse listate in:
 - retele de hypermarkets (Auchan, Carrefour, Kaufland, Romania Hypermarche, Real);
 - retele supermarkets : Columbus (Billa), Rewe (Penny), Mega Image; Carrefour Expres
 - dm drogerie Markt;
- 2) 10.3 % prin distribuitori nationali: Onedia, Radix, Brotacel, Rikko Steel
- 3) 11.4 % prin clientii din retail

Tip client	Vanzari nete	Pondere
IKA	4,396,763	78.3%
Distribuitori	577,414	10.3%
Retail	640,531	11.4%
Total	5,614,707	100.0%



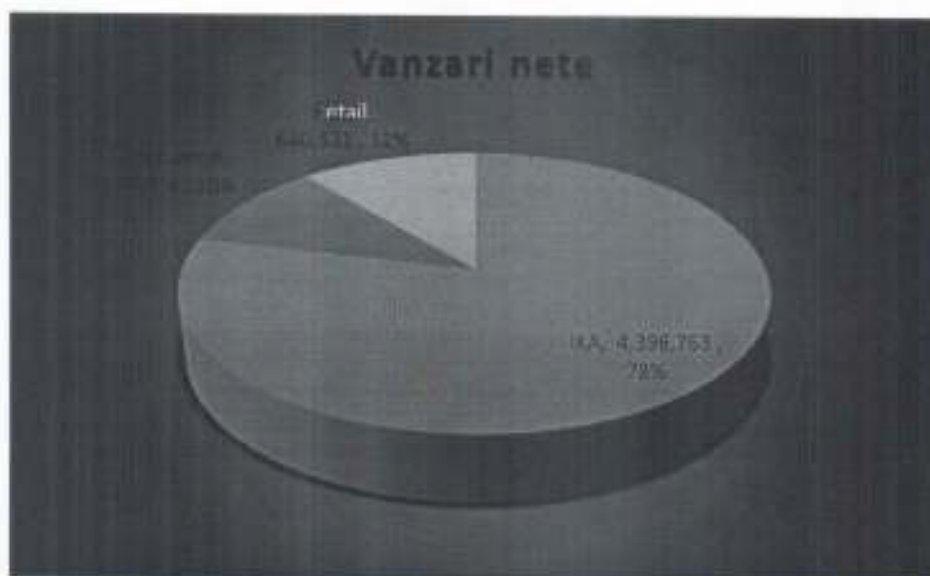
S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15



Din punct de vedere al portofoliului de clienti, vanzarile anului 2017 (in mii lei) sunt urmatoarele:





S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15



Dependenta in proportie de 45% de un singur client (Kaufland) este un factor generator de riscuri, si de aceea pentru anul 2018 este nevoie sa se diversifice portofoliul de client cu client de tip IKA, acestia avand pondere mare in cifra de afaceri si risc scazut de neincasare.

Obiective pentru 2018 :

- Identificarea de noi nise de piata, dar care nu pot fi deservite decat in urma retehnologizarii fabricii
- Abordarea proiectelor de tip <marca proprie> ca alternativa pentru comertul modern;
- Optimizarea portofoliului actual : restructurare si focus pe produsele cu valoare adaugata mare
- Cresterea vanzarilor in comertul traditional prin extinderea portofoliului de distribuitori.
- Evaluarea oportunitatii amanarii proiectului de produse BIO in functie de stadiul retehnologizarii fabricii

In anul 2017 SN PLAFAR SA a avut o cota de piata de 8.5%, conform studiului de piata EUROMONITOR atasat la prezentul raport.

Alte informatii se pot regasi si in Anexa 1 "Proiecte si informatii speciale".



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com

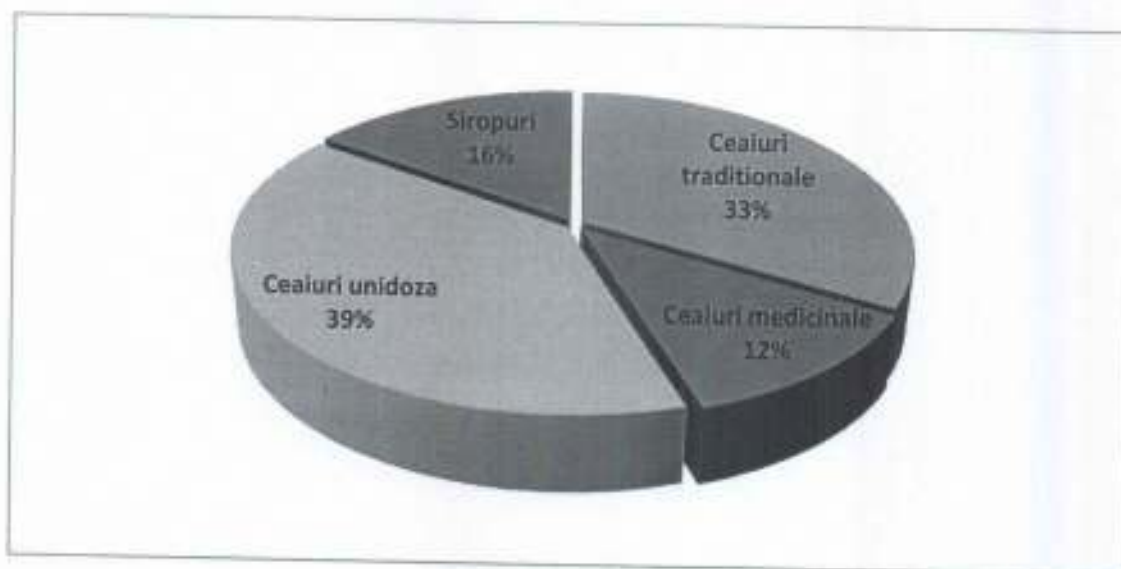


Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Activitatea de productie

Productia industrială predozată realizată în anul 2017 a fost cu 9,6% mai mare decât în 2016 și reprezintă 100,7%. din volumul programat, iar detalierea în structura a ponderii cantitative a fiecărei grupe de produs, se reprezintă astfel:

Figura 1 Structura producției predozate 2017





S.N. PLAFAR S.A.

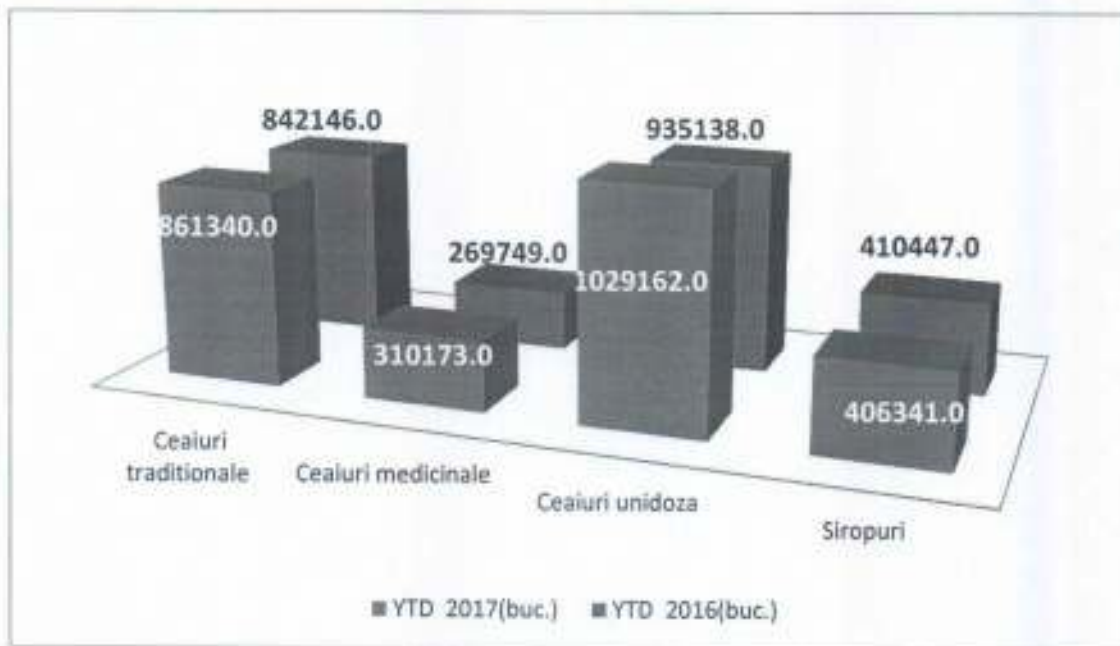
Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

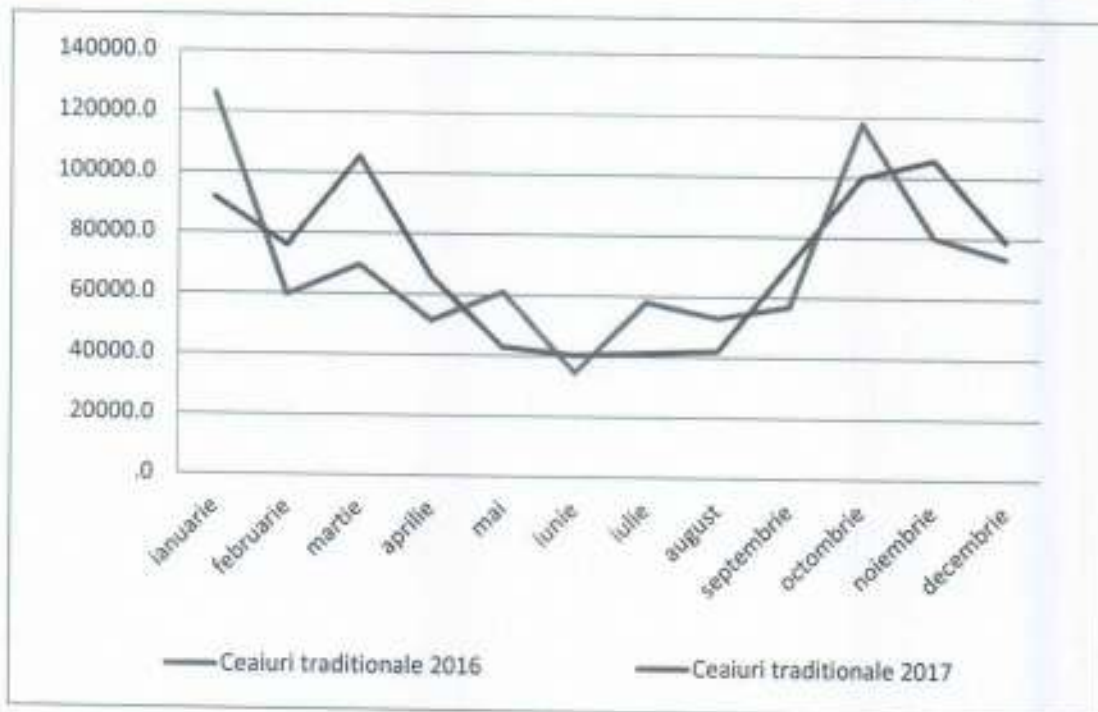
Figura 2 Reprezentare comparativa productie predozata 2017 vs 2016



Productia de produse predozate, realizata in 2017 a fost superioara anului anterior cu cca. 5 % la ceaiuri multidoza, 10 % la ceaiurile unidoza si mai mica cu 1% la siropuri

Rezultatele, analizate pe grupe de produs, evidentiaza o incadrare foarte buna in prognoza la majoritatea grupelor, astfel: la ceaiuri traditionale multidoza, programul a fost realizat 99 %, evolutia lunara a acestei grupe, prezentata in graficul de mai jos este influentata semnificativ de sezonalitatea consumului.

Figure 3 Evolutia lunara a productiei de ceaiuri traditionale 2017 vs 2016 (buc.)



La grupa ceaiurilor medicinale a fost inregistrata productie, cu cca 2 % fata de cea programata, evolutia pe parcursul anului determinata de cerintele de consum corelate direct cu recomandarile de sanatate ale produselor, respectiv cu incidenta diferitelor afectiuni care se coreleaza direct cu anotimpurile.



S.N. PLAFAR S.A.

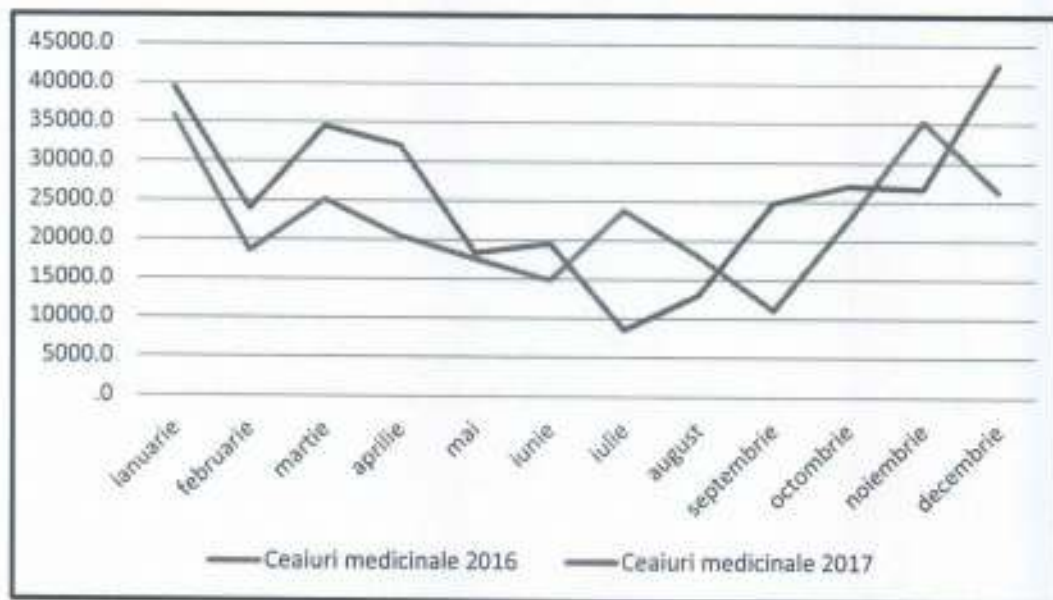
Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Figure 4 Evolutia lunara a productiei de ceaiuri medicinale 2017 vs 2016 (buc.)



Grupa ceaiurilor unidoza, a continuat ritmul ascendent inregistrat si in anul 2017, realizand o crestere de 4,4 % fata de productia programata, inregistrata in primul rand la doze simple si la grupa premium fructe, situatia fiind stagnanta la cele de echilibru.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 21, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Figure 5 Evolutia lunara a productiei de ceaiuri unidoza 2017 vs 2016 (buc.)



La grupa de siropuri evolutia productiei este mai putin marcata de sezonabilitate si volumul realizat a fost sub nivelul programat cu cca. 6%.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Figure 6 Evolutia lunara a productiei de siropuri 2017 vs 2016 (buc.)



Productia industrială vrac a reprezentat o pondere semnificativă în total producție industrială în cursul anului 2017 dar mai redus decât în anul 2016. Asigurarea stocurilor de plante medicinale are în vedere necesarul pentru producția predozată. Produsele vrac se adresează unor consumatori relativ mici care nu avansează un necesar anual.

Capacitatea de producție a fost utilizată mai eficient și nu au existat, indiferent de condiții, volume sau termene, comenzi neonorate conform solicitărilor.

La secția de ceaiuri multidoza, producția a fost realizată într-un număr de 243 schimburi/an, secția de ceaiuri unidoza a avut un grad de încărcare de (247 schimburi/an) cca 88% în medie pe fiecare echipament, iar capacitatea de producție în cazul secției de sirop a fost utilizată în proporție de 65,6 % în medie cu cca. 3 sarje de sirop/schimb.

Procesul de achiziție

Achiziția de plante medicinale, alte materii prime și materiale necesare producției s-a realizat pe baza de contracte ferme cu furnizorii.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



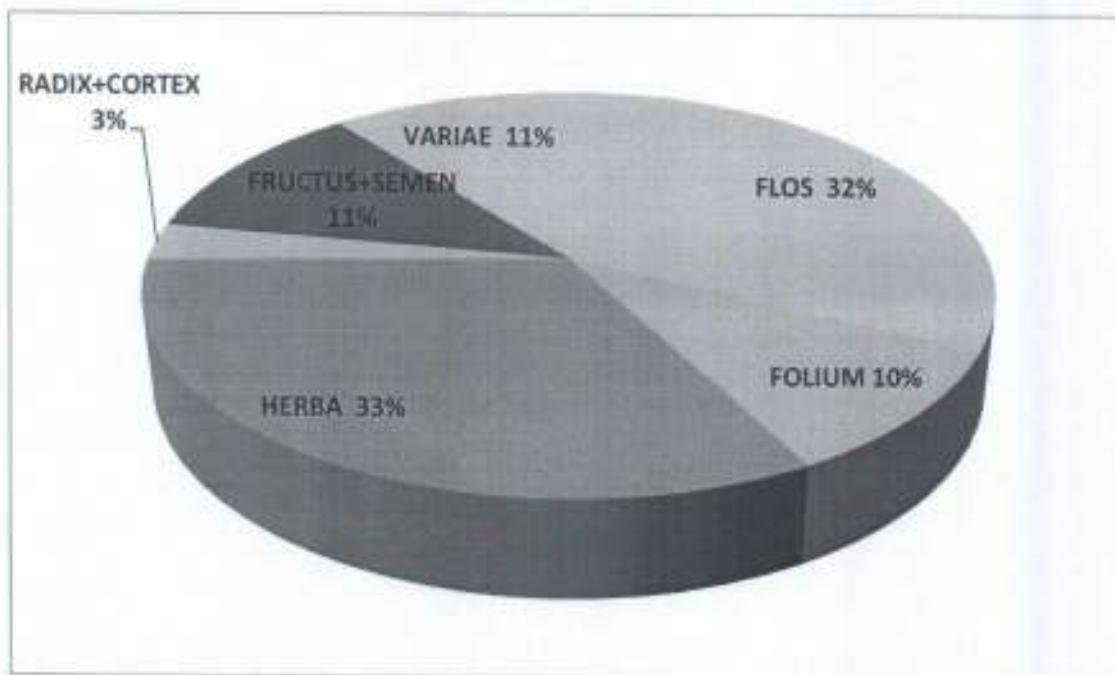
Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

In perioada analizata au fost efectuate achizitii de plante medicinale, conform necesarului de productie si programului stabilit. Au fost receptionate pana la sfarsitul anului 2017 cca 80 t plante medicinale in conditiile in care stocul la inceputul a anual nului 2017 era de cca 123 t iar necesarul estimat a fost de cca 140t.

Necesarul de plante medicinale pentru 2017 a fost asigurat atat din piata interna cat si din import, functie de disponibilitatea sortimentului si de pret.

Pe parcursul anului nu au fost inregistrate dificultati majore in ceea ce priveste asigurarea structurii achizitiei de materie prima si nici incadrarea in preturile programate, exceptie facand florile de Tei, Ciubotica-cucului, Salcamul la care preturile pietei specifice au fost cu cca. 80-90% mai mari si cantitatile aprovizionate la un pret apropiat de cel programat, nu au fost la nivelul cele necesare. Evolutia preturile din piata externa a fost favorabila, majoritatea sortimentelor achizitionandu-se la preturi mai mici (ex.: galbenele - pretul; a scazut cu 27%)

Figure 7 Structura achizitiilor de plante medicinale pe grupe de produs





S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Analiza calitativa, cantitativa si structurala a stocului de materii prime - plante medicinale, evidentiaza faptul ca la cele mai multe din sortimente este asigurat necesarul pentru anul 2018 cel

putin pana la noua recolta. La o cantitate de plante medicinale si aromatice estimata a fi necesara pentru productia anului 2018 de cca.135 t, la sfarsitul lunii decembrie era de cca. 80 t.

Diminuarea consumului estimat fata de 2017, se datoreaza cresterii semnificative a ponderii ceaiurilor unidoza, la care consumul de materii prime/unitatea de produs este la jumătate. Avand in vedere reducerea ponderii achizitiilor interne datorita potentialului de forta de munca (imbatranirea persoanelor care se ocupau de recoltare) din ce in ce mai redus, avem in vedere abordarea si mai serioasa a pietei externe care prezinta avantajul achizitiei la lichidare stoc si nu in perioada de recoltare a speciei.

Prioritatile perioadei analizate, din punct de vedere al productiei, au fost reprezentate de realizarea programului de achizitii si de productie si asigurarea stocurilor pentru perioada pana la noua recolta, fara a fi diminuate conditiile de calitate si siguranta a productiei.

In cursul anului 2017 s-au luat masuri de reducere sau mentinere a costurilor la ambalajele de hartie, in conditiile in care, dupa mai bine de 6 ani, s-a manifestat o criza semnificativa urmata de cresteri ale preturilor. Limitarea impactului asupra costului s-a facut prin redimensionarea cutiilor pentru ceaiurile multidoza, cu impact directi in costul /unitatea de produs dar si alunitatii de ambalare si implicit in eficientizarea transportului produselor prin optimizarea paletizarii.

In privinta eficientizarii utilizarii fortei de munca, actiunile nu au fost semnificative deoarece, diminuarea drastica a efectivului personalului direct productiv, in interval de o luna, la inceputul sezonului de toamna ne-a obligat sa lucram in principal pe comenzi. Este adevarat ca ponderea au avut-o clientii mari ale caror comenzi au permis realizarea unor loturi mari de produs.

Alinierea la noile cerinte privind etichetarea alimentelor si suplimentelor alimentare a constituit un alt obiectiv, impus de schimbarile legislative. Accentul in aceasta actiune s-a pus pe comunicarea cat mai eficienta, catre consumator, a informatiilor privind beneficiile pentru sanatate, fara a face derogari de la limitarile intrate in vigoare.

Pentru cresterea increderii consumatorilor in produsul Plafar dar si pentru limitarea la minim a erorilor si neconformitatilor produselor noastre, a fost luata masura *sistemului de Management integrat al Calitate – Mediu – Siguranta alimentului, in conformitate cu standardele ISO 22000/2005, ISO 9001/2008 si ISO 14001/2005, pentru activitatea de productie.*



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

In anul 2017 a avut loc al doilea audit de supraveghere, care a confirmat mentinerea procedurilor sistemului si pregatirea organizatiei pentru recertificarea pe standardele noi 9001:2015 si 14001:2015 respectiv 22000:2005, in cursul anului 2018. Este demn de notat ca in cursul anului 2017 nu s-au inregistrat reclamatii urmare neconformitatii produselor noastre, amenzi din partea autoritatilor in privinta produselor si proceselor de productie, iar societatea este incadrata din punct de vedere al sigurantei alimentului, in grupa de risc scazut.

Structura de personal

Fabrica Cluj

Pe parcursul anului 2017 numarul angajatilor la unitatea de productie Cluj a fluctuat de la 45-47 de persoane in primul si ultimul trimestru, la 40-41 de persoane in lunile de sezon scazut, cu un numar mediu de 43 persoane pe parcursul anului.

Nu au existat modificari semnificative in structura pe categorii profesionale.

Bucuresti

In luna iunie 2017 si-a incheiat activitatea prin demisie Directorul General Dan Mintici. Incepand cu data de 2 august a inceput activitatea Lucian Bitoleanu ca si Director General, in intervalul dintre cei doi atributiile fiind preluate de Directoarea de Productie Mariana Mihaila.

In rest, pe parcursul anului, structura din Bucuresti a ramas fixa, 8 angajati, Directorul General si 5 membri ai Consiliului de Administratie.

In luna noiembrie 2017 si-a incheiat activitatea Directorul Economic Decebal Mihai Lapadatescu, in locul lui fiind promovata pe o perioada de proba de 3 luni doamna Denisa Nitu, Sef Birou Recuperare Creante.

Situatia terenurilor:

La Cogealac unitatea detine un teren in suprafata de 1250 mp situat la periferia localitatii, in apropiere de linia ferata, pe locatia fostului CAP, teren care la data prezentei se prezinta sub forma unui teren viran neutilizat. Exista o platforma betonata si o groapa unde a fost montat candva un cantar podbascul care nu mai exista.



S.N. PLAFAR S.A.



Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i ap 5, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com

Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

La Rast unitatea detine in proprietate 3.618.100 mp, teren agricol, pentru care detinem certificat de atestare a dreptului de proprietate seria MO3 nr 6076 eliberat de Ministerul Industriei si comertului la data de 31.10.2000, situat pe malul Dunarii, intr-un loc accesibil. Desi s-a predat domnului primar al localitatii Rast o copie dupa hotararea Judecatoriei Bailesti ramasa definitiva si irevocabila in urma recursului, acesta nu recunoaste dreptul nostru de proprietate.

În vederea intabulării terenului aflat în proprietatea noastră am solicitat Primăriei Comunei Rast, în repetate rânduri deschiderea rolului fiscal și eliberarea unui certificat fiscal.

În ciuda tuturor demersurilor legale efectuate în vederea emiterii de către Primăria Rast a unui certificat fiscal – document obligatoriu pentru înscrierea în Cartea Funciară a OCPI Dolj, a terenului mai sus menționat, Primăria Comunei Rast tergiversează eliberarea certificatului fiscal.

Documentația elaborată în vederea intabulării terenului ne-a fost respinsă de OCPI Dolj deoarece lipsesc certificatul fiscal si planul de incadrare in tarla, care trebuie eliberate de Primarie, dar si din cauza ca anexele la Certificatul de atestare a dreptului de proprietate, sustine OCPI prezinta carente de forma. In cursul anului 2018 Societate va incerca intabularea in instanta a dreptului de proprietate, in baza sentintei civile 3015/2012 in dosarul 1262/183/2008, ramasa definitiva si irevocabila, prin care s-a constatat validitatea certificatului de proprietate.

In vederea intabularii au fost efectuate masuratori de catre doua societati independente: Geoagri Cadastru din Bucuresti si Cartocad Craiova, masuratorile aratand o diferenta de 5.88 ha in minus fata de scriptic.

La data prezentului raport, Primaria Rast a initiat un nou proces in care solicita anulara Certificatului de Atestare al Plafar seria M03 nr. 6076, cauza aflandu-se pe rolul Curtii de Apel Craiova sub numarul de dosar 503/54/2018.

Tot in cursul anului 2017, Primarul din Rast a obtinut alocarea de numere cadastrale pe terenuri apartinand SN PLAFAR SA, ulterior punand localnici in posesie.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Pentru anul 2017 pentru terenul arendat am incasat aprox 200.000 reprezentand venituri din arenda de la SC BOC SRL. Insa, Constantin Boboc, arendasul, este supus presiunilor Primarului Iulian Silisteanu, care i-a intentat numeroase procese, ceea ce creaza un factor de risc cu privire la continuitatea relatiei comerciale pe care o avem cu acesta.

La Caracal, judetul Olt societatea deține un teren in suprafata de 4.711,49 mp, intravilan, neexploatat.

La Cluj-Napoca, judetul Cluj societatea deține un teren in suprafata de 6.318 mp. In cadrul acestui activ se desfasoara activitati de achizitie, productie si depozitare.



S.N. PLAFAR S.A.

Bucuresti, Str Vasile Milea nr 2i, sector 6
J40/5889/1999, CUI- RO11945506

web: www.plafar.com
email: cabinet@plafar.com



Tel. 021.316.71.05
Fax 021.312.21.15

Mai jos este prezentata situatia litigiilor juridice:

JURIDIC

Pe parcursul anului 2017 Societatea nu a avut un jurist angajat, desi aceasta este conditie legala. Reprezentarea societatii in instanta a fost facuta de dl Voicu Cheta, membru CA si de catre avocat extern in litigiile referitoare la terenul de la Rast. Mai jos lista litigiilor la data de 31.12.2017:

Dosar	Parte	Calitate procesuala SN PLAFAR	Stadiu
5394/2/2014	ANAF	anulare raport de inspectie fiscala 3502540/24.05.2013 pentru sum ade 3.108.122 lei	Castigat de SN PLAFAR in data de 17.04.2018
2651/63/2017	UAT Rast, Iulian Silisteanu	obligatia de a face - emitere certificat fiscal	rejudicare
515/183/2017	UAT Rast	anulare Certificat de Atestare a Dreptului de Proprietate	la curtea de apel Craiova, sub numarul 503/54/2018
3736/292/2017	ITC SRL - reclamant	actiune in constatare schimbare nume	incheiat
93/3/2017	MILAN DANIEL	Proprietate Intelectuala - marca	in curs
14727/211/2017/a1	VARGA PAUL BERKI ALIN EUGEN SOMO MATEI	penal, furt	in curs
1613/62/2013	Venetto Banca	chemare in garantie	apel

PRESEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE

Radu POP

DIRECTOR GENERAL
Lucian BITOLEANU

DIRECTOR ECONOMIC
Elena Alina Cristina